

AQ Group AB

Årsredovisning | 2013



AQ's 20 år av utveckling

A large red arrow starts from the bottom left and points diagonally upwards towards the top right, following the curve of the red area at the bottom of the page.

1994

2014

WE ARE RELIABLE

Kunden i fokus

Kunden kommer alltid i första hand. Genom att underlätta för våra kunder och göra det där "lilla extra" lägger vi grunden till långsiktiga samarbeten.

Enkelhet

Vi utför våra dagliga arbetsuppgifter utan krångel och byråkrati.

Allt vi gör ger mervärde till kunden.

Entre- prenörs- anda

Företag inom AQ, ska med utgångspunkt i våra värderingar, bedriva sina verksamheter som entreprenörer och eftersträva lönsamhet och tillväxt.

Mod och respekt

Vi har modet att gå vår egen väg – vi står för vad vi tycker, är beredda att fatta svåra beslut, ger konstruktiv feedback och medger våra egna misstag. **Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade.**

Kostnads- effektivitet

Vi tillgodoser våra kunders önskemål på det mest kostnadseffektiva sättet och genomför kontinuerliga förbättringar.



AQ Group

AQ Group är en global tillverkare av komponenter och system till krävande industri-kunder.

Verksamheten är uppdelad i segmenten System och Komponent. Inom segment System ingår våra affärsområden Elskåp och OEM-produkter. Inom segmentet Komponent ingår våra affärsområden Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage samt Plåtbearbetning.

Verksamheterna är organiserad i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnads-effektiva lösningar för våra kunder. Den samlade kunskapen inom AQ Group tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen. Kvalitet är alltid centralt i allt vi är engagerade i och något som vi ständigt arbetar med att utveckla. I vår värld går kvalitet och effektivitet hand i hand.

AQ Group har sedan starten 1994 visat en stadig snabb tillväxt med god lönsamhet. Koncernen har totalt ca 3500 anställda, varav ca 75% i tillväxtländer utanför Sverige. Årsomsättningen uppgår till 2,5 miljarder SEK. Bolaget är noterat på AktieTorget och har högsta kreditvärdering AAA.

SYSTEM

- Elskåp
- OEM-produkter

KOMPONENT

- Formsprutning
- Induktiva komponenter
- Kablage
- Plåtbearbetning



AFFÄRSOMRÅDEN

20
1994-2014
years

WE ARE
RELIABLE



Elskåp

AQ är en komplett partner för elektriska system. Vår utrustning sitter i en mängd olika applikationer som har levererats över hela världen.

Några exempel är elskåp till krävande livsmedelsindustri, avancerade bankomater, manöver och kraftutrustning till fartygskranar, styrutrustning för automatiserad godshandling i hamnar, kontroll och styrsystem för stora motorer och generatorer.

Genom ett gemensamt och långsiktigt samarbete med våra kunder har vi utvecklat produkter som idag är anpassade efter dagens krav på säkerhet och informationsteknik. Samtliga enheters arbetssätt är certifierade enligt ISO 9000, men vi kan även leverera kvalitetssäkrad utrustning enligt UL.

Vi har ett arbetsätt som är mycket kundfokuserat och flexibelt, vi är organiserade i kundteam, en verksamhet som har korta beslutsvägar och fullt ansvar mot kunden. Detta gör att vi kan åta oss uppdrag med korta ledtider som ställer höga krav på flexibilitet och leveranssäkerhet.

På vårt program finns:

- Framtagning av prototyper
- Serieproducerade produkter, allt från små till stora serier.
- Projektproducerade produkter, små som stora projekt.
- Konstruktion i modern CAD-miljö.
- Helhetsåtaganden, från konstruktion till installation.
- Att driva projekt för att kostnadsreducera produkter och system.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina



OEM produkter

AQ erbjuder ett spektra av maskiner och automater, exempel på detta är biljettmaskiner för parkering och färdbiljetter, bankomater, förpackningsmaskiner, printrar samt passautomater.

Produkterna, som ofta är tekniskt avancerade, utvecklas och vidareutvecklas i nära samarbete med kunden för att åstadkomma kostnadsmässigt och tekniskt optimerade lösningar.

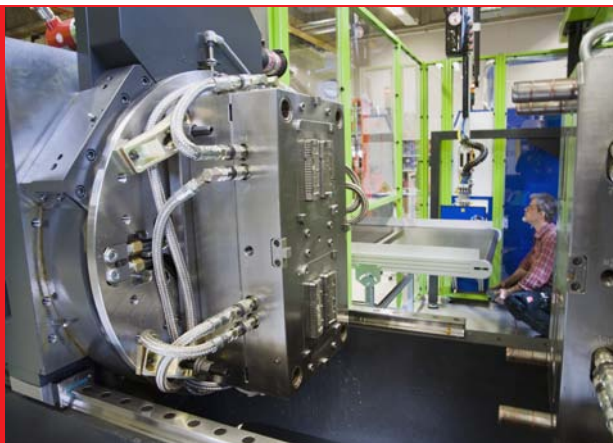
Vi arbetar för att skapa och bevara långvariga affärsrelationer där vi är kundens producerande part som skapar mervärden i form av kostnadseffektivitet, kvalitet, utveckling, leveransprecision och logistiklösningar.

- Totalansvar för våra samarbetspartners
- Kompetens inom konstruktion
- Konstruktion i 3D CAD. t ex Inventor Pro, Solid Works, Solid Edge, Siemens NX, Pro Engineer
- Användning av moderna metoder och komponenter för kostnadseffektiv produktion
- Kompetens för utveckling och vidareutveckling av produkter
- Kompetens inom anskaffning av material och komponenter på världsmarknaden
- Provning av såväl mekanik som programvara
- Leverans till slutkund
- Reparationer och service

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Estland
- Kina
- Polen

Segment Komponent



Formsprutning

AQ är en global leverantör av tillverkning och montering av termoplastdetaljer till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för Total kvalitet blir våra kunder långsiktiga samarbetspartner.

Vi har en modern maskinpark med mer än 100 formsprutor med låskraft från 25 till 1500 ton.

Seriestorleken kan variera från ett fåtal till en miljon detaljer per år. Vi bearbetar de flesta konstruktionsplaster såsom PC, PA, PBT, PC/ABS, PP, ABS, TPE, TPU, POM men även högprestanda plaster som tål temperaturer över 200 grader, t.ex. PES, PEI och PEEK.

Vår kundbas utgörs av stora industrikunder inom olika branscher som fordons-, medicin- och verkstadsindustrin.

Att välja AQ som en partner är att arbeta med en entusiastiska och samarbetsvilliga kollegor i varje skede av projektet – från idé till färdig produkt.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i Sverige:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina



Induktiva komponenter

Induktiva komponenter från AQ finns i några av de mest krävande tillämpningar, till exempel i höghastighetståg, i reläskydd, i militär utrustning, flyg och i utrustning för processautomation. Våra produkter är till stor del utvecklade i samarbete med kunden. Denna möjlighet utnyttjas av allt fler företag, eftersom det ger möjlighet till ekonomiskt och tekniskt optimala lösningar.

På vårt program finns ett brett spektrum av transformatorer och induktorer:

- Transformatorer och induktorer för kretskortsmontage
- Enfas- och trefastransformatorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt
- Enfas- och trefasinduktorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt, AC-utförande med övertoner och olika kurvformer samt DC-utförande för glättning
- Transformatorer och induktorer för traktion
- Transformatorer med integrerad induktor
- Toroidtransformatorer
- HF induktorer ≤ 25 kHz
- HF transformatorer ≤ 15 kHz
- Luftinduktorer
- Drosslar
- Spolar
- Systemspänning upp till 22 kV
- Effekt 1VA till 3MVA
- Kylning genom naturlig konvektion eller forcerad kylning med luft eller vatten

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i Sverige:

- Sverige
- Bulgarien
- Indien
- Italien
- Kina



Kablage och Elektromekaniska moduler

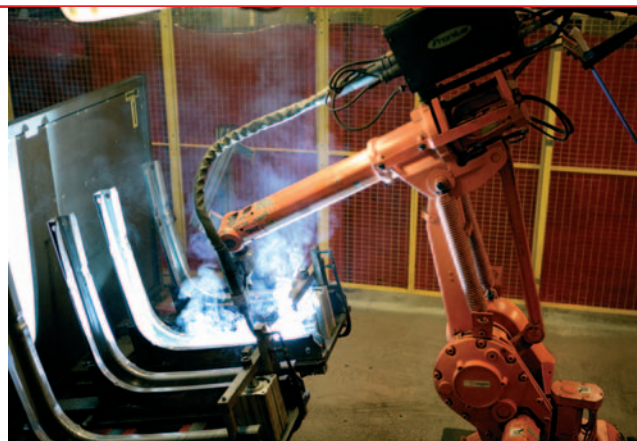
AQ Wiring Systems är ett globalt affärsområde som erbjuder kablage och elektromekaniska moduler till krävande kunder runt om i världen.

Vi har lång erfarenhet och kunskap av att arbeta med kunder inom fordons-, järnvägs- och verkstadsindustrin. Detta har lärt oss att uthålligt sträva efter att förbättra våra processer och produkter och har fört oss till en ledande position på marknaden.

Vår globala närvaro tillsammans med kunskap och erfarenhet att tillverka alla typer av kablage och elektromekaniska moduler gör AQ Wiring Systems till en idealisk partner för kunder med kvalificerade behov.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Indien
- Kina
- Litauen
- Mexiko
- Polen



Plåtbearbetning

AQ erbjuder kontraktstillverkning av plåt komponenter och sammansatta plåt konstruktioner inom bland annat fordons-, tåg-, telecom- och elektromekanisk industri.

Tillsammans med högteknologisk utrustning, kunskap, erfarenhet och kreativitet är vi ett självklart val inom branschen.

Material

Tjocklekar från 0,2 mm till 20 mm i kvaliteter standard material, höghållfast material, aluminium och rostfritt.

Processer

- Tunnpålsbearbetning i höga volymer (finstansning)
- Laser och kantböckning lägre volymer kort ledtid.
- Hydral och Excenter pressning från 10 till 1000 t.
- Rörböckning
- Manuell och robotsvetsning (Tig, MAG, Båg och CMT)
- Ytbehandling Zink fosfatering/ED + Pulver och Oxsilan + Pulver.
- Montering

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Estland
- Kina

KONCERNCHEFEN

har ordet

20
1994-2014
years

**WE ARE
RELIABLE**

År 2013 uppnådde koncernen en omsättning på 2 527 MSEK, det betyder att vi fortfarande under varje år sedan grundandet 1994 har ökat omsättningen. Under 2013 blev rörelseresultat efter finansnetto 156 MSEK. Såväl omsättning som resultat är det högsta i AQ:s snart 20-åriga historia.



Claes Mellgren
VD och Koncernchef

AQ har som affärsidé att vara leverantör till krävande industrikunder. Vi är stolta över vår kundbas där många av kunderna är världsledande inom sina respektive områden. Världsledande kunder ställer givetvis extra höga krav på kvalitet, leveranssäkerhet, kostnadseffektivitet, tekniskt kunnande och service. AQ måste klara att konkurrera med de främsta inom respektive bransch. Vår position som en liten, global, snabbfotad tillverkare uppskattas av våra befintliga kunder samtidigt som vi attraherar nya.

Verksamhet

AQ är ett i grunden svenskt företag med svensk styrelse och koncernledning.

Mycket av den framtida tillväxten måste av marknadsmässiga skäl ske utanför Sverige.

Operations

Ett område där vi utvecklat oss de senaste åren är ökad leveranssäkerhet. Efter att ha fokuserat under lång tid på detta levererar koncernen nu 96% av våra ordrar i tid. Ett flertal av dotterbolagen uppnår 100% i leveranssäkerhet! Inom kvalitetsområdet har många förbättringsaktiviteter genomförts som har lett till att vi under 2013 minskat antalet reklamationer med 24%. Båda parametrarna kräver att vi ständigt mäter, följer upp och gör förbättringsaktiviteter. Samtliga dotterbolag rankas löpande månadsvis med avseende på bland

annat kvalitetsutfall och leveranssäkerhet.

Vår satsning på att minska varuförlaget med 100 MSEK under 2013 nådde bara drygt halvvägs 56 MSEK. En fortsättning förstärkt med ytterligare resurser pågår under 2014.

HR

Vi har under 2013 fortsatt att implementera våra värderingar i förvärvade enheter. Det sker bland annat genom att vår HR-chef och undertecknad träffar ledningsgrupperna och går igenom allt från AQs historik till genomgång av våra värderingar. Våra värderingar finns dokumenterade på tio olika språk. Vår verksamhet skall karaktäriseras av "We Are Reliable" oavsett var eller med vem inom AQ som man kommer i kontakt med. Ett program för att utveckla samtliga dotterbolags ledningsgrupper för att hantera ökad tillväxt är uppstartat, varav 12 stycken dotterbolag är klara med gott resultat

Under senaste året har ett flertal chefer bytt jobb och tagit nya ledande positioner inom andra AQ-bolag även i andra länder.

IT

AQ har beslutat att samtliga tillverkande dotterbolag skall använda affärssystemet Monitor för styrning av verksamheten. Detta är nu genomfört med undantag av ett bolag som kommer att vara klart under Q2 2014. I och med detta kan affärsprocesser enas och moduler för beslutsstöd införas.

**WE ARE
RELIABLE**

Vidare har beslut fattats att drift av IT-system skall läggas ut på tredjepart och avtal har skrivits med en partner. Detta ger en kostnadseffektivisering, ökad driftsäkerhet samt en kontrollerad licenshantering. Projektet påbörjades under slutet av 2013 och kommer att fortsätta med ett dotterbolag i taget under 2014.

Inköp

Arbetet med att utnyttja volymfördelar och synergier inom koncernen när det gäller inköp av material och komponenter fortgår löpande. Under året har t.ex. kablagebolagen i Polen och Litauen samordnat sina volymer och leverantörsavtal. Även de mindre kablageenheter i Mexiko, Kina och Indien inkluderas, totalt sett har detta gett stora besparingar.

Vi har också sett effekten av att omgående implementera befintliga leverantörsavtal i nyförvärvade bolag. Ett av de under året förvärvade verksamheterna sänkte sina kostnader för material och tjänster med ca 5 % genom att göra detta.

Marknad

AQ har nu efter snart 20 år en struktur som känns stabil, att globalt kunna konkurrera med definierade produktionsprocesser till krävande industrikunder. Marknaden och konkurrensen gör att vi löpande måste ha en effektiv struktur och organisation. En av AQs konkurrensfördelar är just möjligheten till snabba förändringar tack vare den flexibla organisationsuppbyggnaden.

AQ hanterar olika typer av kunder, dels de som enbart har behov av tekniskt krävande komponenter och dels de som vill att vi levererar ett totalåtagande med konstruktion, inköp, tillverkning, test, logistik och eftermarknad. Vi arbetar både lokalt och globalt med våra kunder. Kundstrukturen är bred och spannar över flertalet marknader.

Vi erbjuder kostnadseffektiva lösningar där utveckling och produktion integreras. Vi arbetar i nära samarbete med våra kunder. Vi är ofta tidigt involverade i kundens utvecklingsstadier för att bistå med vårt kunnande inom konstruktion, materialval, tillverkningsmetoder samt helhetslösningar. Med våra enheter i Sverige, Östeuropa, Baltikum, Asien samt Mexiko kan vi erbjuda bästa möjliga

tillverkningslösning. Vi känner att företaget är väl rustat att tillgodose kundernas framtida förväntningar.

Huvudpunkterna i vår strategi för organisk lönsam tillväxt är att:

- Prioritera kvalitet och leveranssäkerhet med hög servicenivå
- Använda en modern och effektiv produktionsapparat
- Delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete

Förvärv

Under året har det funnits många möjliga förvärv ute på marknaden, såväl i Sverige som i andra för oss intressanta länder. Vi gjorde två förvärv under året, AQ Enclosure Systems förvärvade konkursboet Arkivator Machine System i Falköping samt AQ Segerström förvärvade konkursboet Industriell Plåt Produktion i Lyrestad. Övertagandet skedde den 4 september respektive 1 oktober. Dessa verksamheter tillförde en omsättning till AQ under 2013 på 62 MSEK.

Dotterbolag att kommentera

AQ Electric Suzhou Co, Ltd. som levererar kompletta elskåp, kablage samt transformatorer har haft god tillväxt samt en positiv resultatutveckling. Vi har blivit godkänd som leverantör att konstruera och tillverka transformatorer även till kinesisk tågindustri.

AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd. som levererar tunnplåtsprodukter, främst till telekomindustrin, har under 2013 genomfört ett stort investeringsprogram på 15 MSEK i utökad kapacitet för plåtpressning och efterföljande processer. Under hösten satte bolaget faktureringsrekord.

AQ Lasertool OÜ i Estland som bedriver verksamhet inom tunnplåtsbearbetning har under 2013 haft en fortsatt god tillväxt av såväl omsättning som resultat. Svetsning av aluminiumkapslingar är ett område där bolaget fortsätter att utveckla sitt stora kunnande. En femte laserskärmaskin anskaffades under året.

AQ Electric AD i Bulgarien som levererar elskåp, formsprutad plast och tunnplåtsprodukter befinner sig i en expansionsfas. Här växer vi inom området för komponenter och kapslingar i rostfritt stål för medicin- och livsmedelsindustri med höga krav på kvalitet och finish.

AQ Magnit AD i Bulgarien som tillverkar magnetiska komponenter (transformatorer och induktorer) samt monterar elektromekaniska produkter. Bolaget har en stark position som tillverkare till tågindustrin och uppfyller höga krav på svetscertifieringar. Under 2013 har AQ Magnit tagit över fler ansvarsområden från det svenska bolaget AQ Trafo AB, såsom försäljning orderadministration, lager och den resterande tillverkningen. AQ Trafo jobbar vidare med marknadsbearbetning och konstruktion.

AQ Wiring Systems, som tillverkar kablage, har renodlade bolag i Litauen, Polen och Mexico samt del av bolag i Kina och Indien. Kontinuerligt förbättringsarbete inkluderar arbetsorganisation och interna flöden samt metodutveckling. Bolaget har under året fortsatt utöka sin kundbas i Tyskland. Den under 2012 förvärvade enheten i Mexico hade dålig ordning i bokföring och lagerhantering vilket gett upphov till stora förluster under 2013.

AQ Mechanical & Electrical, vår etablering i Pune, Indien har fortfarande volymproblem. Bolaget har orderstock av betydelse inom kablagerstillverkning och transformatorer med leveranser till globala företags lokala verksamheter i Indien. Vi är dock hoppfulla då fabriken är välinvesterad med god ordning och reda samt en väl fungerande ledningsgrupp.

AQ Retor Produktion som formsprutar termoplast har under året genomgått en förändringsprocess som lett till att bolaget under senare delen av året uppnått en rimlig lönsamhet.

AQ Elautomatik som levererar kompletta elskåp har under året stängt en mindre anläggning för programmering och elskåps-

byggnation i Alingsås. Största delen av den verksamheten har flyttats till anläggningen i Lund.

Bearbetningen av nya kunder har intensifierats och lett till goda resultat.

AQ Mekatronik som levererar elektromekaniska produkter har under året effektiviserat sin verksamhet och har under året stängt sin produktionsanläggning i Bollnäs, största delen av den produktionen har flyttats till AQ Electric i Bulgarien.

Framtid

AQ står genom sin goda soliditet, 56 %, stark inför framtiden. Den finansiella ställningen, tillsammans med låg exponering mot någon enskild marknad eller kund ger AQ en god position att möta framtida krav. Vår avsikt är att fortsätta växa både organiskt och via förvärv. Expansion beräknas ske med internt genererade medel. Tillväxten skall ske både på etablerade marknader men på sikt även på för AQ helt nya.

AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever i full konkurrens hela tiden. Vår konkurrensförmåga bygger på att ha de bästa medarbetarna. Jag vill speciellt tacka alla medarbetare som många gånger i det tysta jobbar på med fullt engagemang för att möta eller överträffa våra kunders förväntningar.

AQ Group firar i år 20 år.

20 år av ständig expansion och utveckling.

Konkurrensen skärps ständigt och det går inte att leva på historiska data utan det gäller att oförtrutet gå vidare med nya förbättringsaktiviteter för att nästa 20 år skall bli framgångsrika!

Västerås, mars 2014

Claes Mellgren
VD och Koncernchef

FÖRVALTNINGS-

berättelse

**WE ARE
RELIABLE**

AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på AktieTorget.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för AQ Group AB (publ) organisationsnummer 556281-8830, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2013.

Koncernen är verksam inom två affärssegment; **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsdetaljer och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

RESULTAT OCH UTVECKLING UNDER VERKSAMHETSÅRET SAMT FRAMTIDA UTVECKLING

Nettoomsättningen på 2 527 MSEK, innebär en ökning med 16,9% jämfört med föregående år, exklusive förvärv och valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 3,0%. Rörelseresultatet ökade med 36,6%. Resultatet efter skatt uppgick till 123 MSEK. Vinsten per aktie var 6,83 SEK, vilket innebär en ökning med 24,8%. Koncernens finansiella ställning är mycket stark med en soliditet på 56%.

Koncernen strävar efter fortsatt lönsam tillväxt inom sina affärsområden. Tillväxten skall ske både organiskt och genom förvärv.

Projektet för att minska bundet kapital i varulager med 100 MSEK, som startade i början av 2013, har inte nått ett tillfredsställande resultat, vi har under året reducerat varuförslaget med 56 MSEK, exkluderat förvärvade enheter. Projektet fortsätter och koncernen har tillsatt resurser för att arbeta med att minska varulagret.

Vi har under året erhållit flera utmärkelser från våra kunder som vi är stolta över. "We are reliable" har nu etablerats som stabil ryggrad i företaget.

WE ARE RELIABLE

Kunden
i fokus

Enkelhet

Entreprenör-
anda

Kostnads-
effektivitet

Mod och
respekt

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER OCH EFTER PERIODENS UTGÅNG

En fusionsplan är upprättad under februari 2014 för AQ Plast AB som övertagande bolag och AQ Holmbergs AB och AQ Retor Production AB som överlåtande bolag.

Aktiens utveckling under 1 år (mars 2013–mars 2014).



Graferna är hämtade från www.aktietorget.se

STRUKTURELLA FÖRÄNDRINGAR

AQ Denmark A/S, i Danmark med en anställd, har stängts under april på grund av låg lönsamhet.

AQ Enclosure Systems AB förvärvade inkråmet i Arkivator Machine Systems AB i konkurs. Affären genomfördes som en kontantaffär med tillträde den 4:e september. Arkivator Machine Systems är en ledande leverantör av maskiner till förpackningsindustrin och arbetar i alla steg från produktutveckling via prototyp till serieproduktion, fältsupport och service. Bolaget har haft en årsomsättning på ca 140 MSEK. Verksamheten har införlivats i AQ Enclosure Systems AB med fortsatt lokalisering i Falköping. Den förvärvade verksamheten gav en förlust under året.

AQ Segerström & Svensson AB förvärvade inkråmet i Industriell Plåt Produktion AB i konkurs. Affären genomfördes som en kontantaffär. Verksamheten övertogs den 1 oktober

med fortsatt lokalisering i Lyrestad. Industriell Plåt Produktion AB är en ledande leverantör av rör och avgassystem i små och medelstora serier, och arbetar i alla steg från produktutveckling via prototyp till serieproduktion och reservdelar. Bolaget har haft en årsomsättning på ca 50 MSEK. Den förvärvade verksamheten gav ett positivt resultat under året.

AQ Wiring Systems kontor i Norge med tre anställda, stängdes under 2013. De arbetsuppgifter som tidigare utfördes i det norska bolaget flyttades till vårt litauiska bolag. Kablageverksamheten i Litauen, AQ Wiring Systems UAB, har utvecklats till ett komplett bolag med eget ansvar för inköp och försäljning.

AQ Trafo AB i Sverige omstrukturerades för att enbart arbeta med marknad och teknik. AQ Magnit AD i Bulgarien, där tillverkningen av induktiva komponenter för Europa sedan tidigare finns, har nu totalt ansvar för inköp och försäljning.

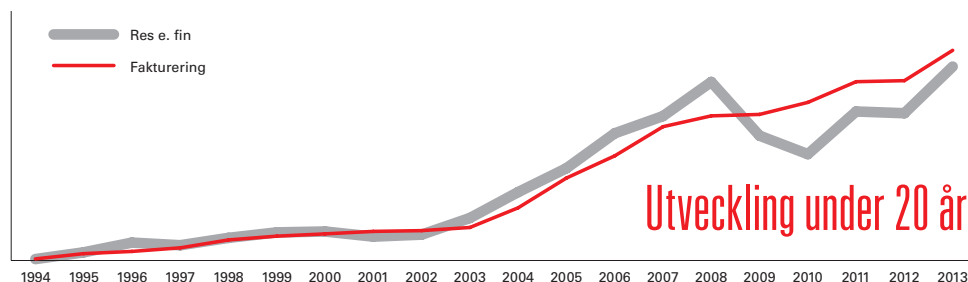
I och med dessa förändringar har samtliga rörelsedrivande bolag i koncernen fullständigt ansvar för sina balans- och resultaträkningar.

AQ Retors verksamhet i Färgelanda är avvecklad och produktionen har flyttats till AQ Holmbergs AB i Anderstorp.

AQ Mekatronik AB har avvecklat tillverkningen i Bollnäs som sysselsatt 26 personer. Kvar i Bollnäs är fem personer som arbetar med Marknad & Teknik. Tillverkningen flyttades till största delen till AQ Electric i Bulgarien och andra AQ bolag.

AQ Elautomatik ABs verksamhet i Alingsås med sex anställda har avvecklats.

Under december gjordes en intern strukturell förändring som innebar att AQ Wiring Systems SA de CV i Mexiko, förvärvades för bokfört värde av AQ Group AB (publ).



FLERÅRSÖVERSIKT

Nedan visas utvecklingen under de senaste sex åren.

KONCERNEN

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning, kSEK	2 527 372	2 162 033	2 149 541	1 900 674	1 756 055	1 738 895
Rörelseresultat, kSEK	159 795	116 997	122 264	96 859	104 424	143 698
Resultat efter finansnetto, kSEK	156 492	118 573	119 989	85 804	100 610	144 644
Rörelsemarginal	6%	5%	6%	5%	6%	8%
Kassalikviditet	122%	107%	129%	114%	146%	127%
Soliditet	56%	54%	63%	56%	62%	59%
Avkastning på totalt kapital	11%	11%	11%	10%	12%	17%
Avkastning på eget kapital, e. skatt	15%	13%	14%	11%	14%	22%
Antal anställda i Sverige	853	847	829	797	856	798
Antal anställda utanför Sverige	2 632	2 456	1 816	1 386	1 308	1 332

Nyckeltal per aktie, SEK ¹⁾

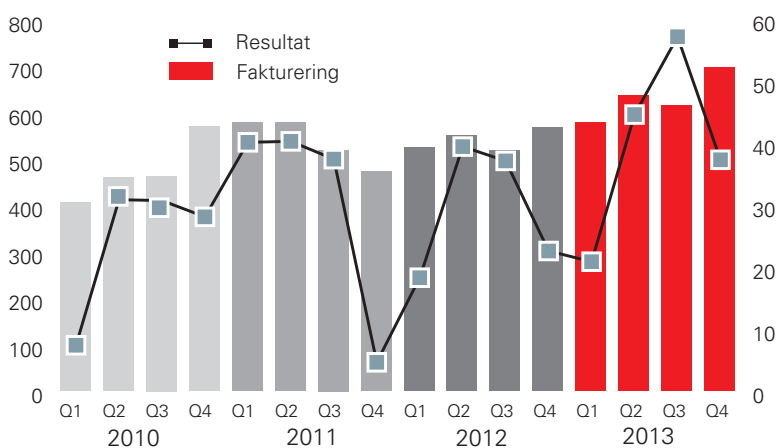
Årets resultat	6,83	5,47	5,22	3,85	4,35	6,02
Utdelning ²⁾	1,60	1,30	1,30	1,10	1,10	1,10
Eget kapital	49,10	43,45	38,48	34,71	32,60	29,95
Antal aktier, tusental	18 034	18 034	17 959	17 959	17 849	17 849

1) Justerat för fondemission och split (inga avtal föreligger som kan leda till aktieutspädning).

2) Till stämman framlagt förslag för resp. år

Fakturerings och rörelseresultat

Per kvartal i MSEK.



Förvaltningsberättelse

MODERBOLAGET

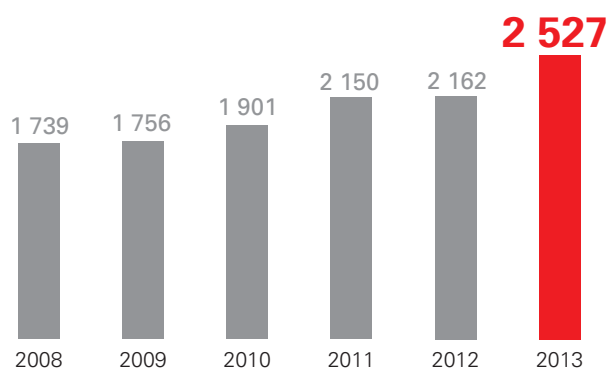
	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning, kSEK	40 080	49 437	48 650	33 046	27 955	15 879
Rörelseresultat, kSEK	19 092	43 404	31 909	13 784	11 241	3 901
Resultat efter finansnetto, kSEK	26 858	47 130	68 221	51 480	101 097	62 989
Kassalikviditet	104%	120%	292%	357%	561%	133%
Soliditet	52%	62%	82%	86%	88%	61%

Definitioner

Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat dividerat med rörelsens intäkter
Kassalikviditet, %	Omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder
Soliditet, %	Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning.
Avkastning på totalt kapital, %	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning
Avkastning på eget kapital, %	Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inkl. min.intresse
Årets resultat per aktie (SEK)	Årets resultat efter skatt dividerat med vägt antal aktier
Eget kapital per aktie (SEK)	Eget kapital dividerat med antal aktier vid utgången av resp. år
Utdelning per aktie (SEK)	Föreslagen utdelning per aktie avseende verksamhetsåret

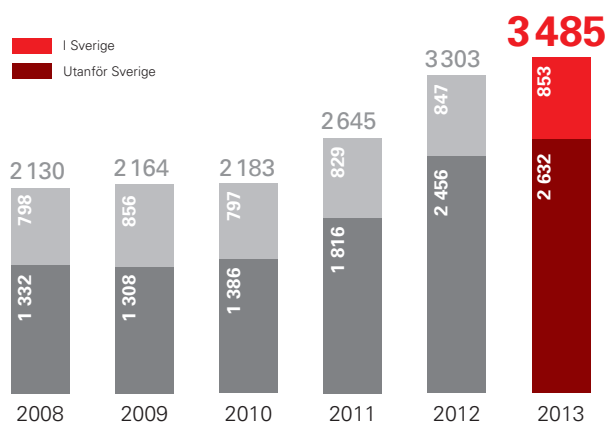
Nettoomsättning

Utveckling under 6 år i MSEK.



Antal anställda

Utveckling under 6 år.



KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

MODERBOLAG

AQ Group AB (publ.) (556281-8830)

Bolaget, med säte i Västerås, är moderbolag i koncernen. Verksamheten avser övergripande koncernledning och ekonomiadministration för svenska dotterbolag.
VD: Claes Mellgren

SVENSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG:

AQ Elautomatik AB (556272-8484)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar kompletta elskåp för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Lund, Surahammar samt Örnköldsvik.
VD: Ola Olsson

AQ Elteknik Aktiebolag (556358-1411)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Bolaget har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolagets verksamhet bedrivs i Uppsala.
VD: Tobias Hammar

AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av kompletta maskiner och tunnplåtsdetaljer. Bolagets verksamhet bedrivs i Vaggeryd och Falköping.
VD: Martin Elm

AQ Holmbergs AB (556551-8536)

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Bolagets verksamhet bedrivs i Anderstorp och Vadstena.
VD: Anne Ericsson

AQ Mekatronik AB (556666-7829)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås och Bollnäs.
VD: Carina Ståhl

AQ ParkoPrint AB (556574-6319)

Bolaget tillverkar bl.a. el-mekaniska produkter såsom biljett-automater och printrar. Verksamheten bedrivs i Gävle.
VD: Paul Larsson

AQ Plast AB (556497-2239)

Bolaget konstruerar och tillverkar formsprutade termoplastdetaljer. Verksamheten bedrivs i Västerås.
VD: Magnus Cedergren

AQ Retor Engineering AB (556622-8697)

Dotterbolag till AQ Staretor AB.

Bolaget bedriver, i Torslanda, konsultverksamhet med inriktning på ingenjörsarbete till krävande industrikunder.
VD: Leif Plate

AQ Retor Production AB (556690-3083)

Dotterbolag till AQ Staretor AB.

Bolaget konstruerar och tillverkar formsprutade termoplastdetaljer. Verksamheten bedrivs i Torslanda.
VD: Magnus Cedergren

AQ Segerström & Svensson AB (556545-8790)

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press, skärning, robotsvetsning samt ED/pulver-målning. Bolagets verksamhet bedrivs i Eskilstuna, Pålshoda och Lyrestad.
VD: Leif Plate

AQ Trafo AB (556443-9726)

Bolaget utvecklar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköpings.
VD: Claes Mellgren

AQ Welded Structures AB (556660-2016)

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer tunnplåtskomponenter till krävande industrikunder. Bolagets verksamhet bedrivs i Ludvika.
VD: Per-Anders Trollsfjord

ÖVRIGA SVENSKA DOTTERBOLAG

AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m², i vilken AQ Elautomatik AB bedriver verksamhet.

VD: Ola Olsson

AQ Fastighet i Lyrestad AB (556443-9734)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lyrestad, Mariestad, om 7 360 m², i vilken AQ Segerström & Svensson AB bedriver verksamhet.

VD: Leif Plate

AQ Fastighet i Pålshoda AB (556275-6212)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Pålshoda om ca 3 000 m², i vilken AQ Segerström & Svensson AB bedriver verksamhet.

VD: Leif Plate

AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m², i vilken AQ Holmbergs AB bedriver verksamhet.

VD: Anne Ericsson

AQ Fastighet i Torslanda AB (556690-3018)

Dotterbolag till AQ Staretor AB.

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Torslanda om ca 1 500 m², i vilken AQ Retor Production AB och AQ Retor Engineering AB bedriver verksamhet.

VD: Magnus Cedergren

AQ Fastigheter i Gävle AB (556448-3385)

Dotterbolag till AQ ParkoPrint AB.

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Gävle om 4 590 m², i vilken AQ ParkoPrint AB bedriver verksamhet.

VD: Paul Larsson

AQ Staretor AB (556690-3026)

Bolaget är moderbolag i Retor-koncernen, i övrigt bedrivs ingen verksamhet.

VD: Claes Mellgren

AQ Wiring Systems AB (556630-1437)

Bolaget är tills vidare vilande.

VD: Claes Mellgren

AQ 3-Elite AB (556704-6981)

Dotterbolag till AQ Staretor AB.

Bolaget är tills vidare vilande.

VD: Claes Mellgren

WE ARE
RELIABLE

以客户
为中心

简单

创业
公司

成本
效益

勇气与
尊重

RÖRELSEDRIVANDE UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

AQ Electric AD (1135 61397)

Bolaget konstruerar, tillverkar och säljer apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i egna fastigheter om 27 994 m² i Radomir, Bulgarien. Bolaget ägs till 95,5 % av AQ Group AB (publ).

VD: Emil Nikolov

AQ Electric Suzhou Co. Ltd ([2006] - (65541))

Bolaget konstruerar, monterar och säljer apparatskåp, kablage samt induktiva komponenter. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou, Kina, och riktar sig mot kunder i Asien.

VD: James Ahrgren

AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd [2002] - (32190)

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter. Bolagets verksamhet är förlagd till Suzhou, i Kina, och riktar sig mot kunder i Asien.

VD: Ragnar Koppel

AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)

Bolaget tillverkar och säljer tunnplåtskomponenter, induktiva komponenter samt kablage. Bolagets verksamhet bedrivs i Pune, Indien.

VD: Andreas Björk

AQ Italy S.R.L. (04056160965)

Bolaget har sitt säte i Milano, Italien, och är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter.

VD: Giovanni Di Manici

AQ Lasertool OÜ (10930852)

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåtdetaljer till industrikunder. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 10 000 m² i Pärnumaa, Estland.

VD: Tarmo Luhaäär

AQ Magnit AD (1220 33267)

Bolaget ägs till 99,2 % av AQ Group AB (publ). Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter och reläer. AQ Magnit AD bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 7 600 m² i Godech, Bulgarien.

VD: Krasimir Cholakov

AQ Wiring Systems SA de CV (DME051116H2A)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Tultitlan Edo, Mexiko.

VD: Alejandro Rodarte

AQ Wiring Systems Sp. Z.o.o., (7281357239)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Lodz, Polen.

VD: Mikael Alvarsson

AQ Wiring Systems UAB (148 427 212)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamheten i Panevezys, Litauen.

VD: Nerijus Olsauskas

ÖVRIGA UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

AQ Bulgaria EAD (7705/1996)

Bolaget är tills vidare vilande.

AQ Wiring Systems AS (987 815 566)

Bolaget är tills vidare vilande.

VD: Claes Mellgren

MILJÖPÅVERKAN

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncernen finns bolag som bedriver anmälningspliktig och bolag som bedriver tillståndspliktig verksamhet. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bl.a. i samband med pulverlackering.



ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom årets förvärv motsvarar investeringarna normalt behov för den aktuella produktstakten. Under 2014 avser AQ att fortsätta investera i sina befintliga affärsområden.

Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncern. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsofrämjande åtgärder. Dessutom sker löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov.

Utdelningspolicy

Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Styrelsens och VDs arbete m.m.

Styrelsen har under det gångna året bestått av fem ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2013. Styrelsen har under året haft fyra protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2013 till styrelse och VD hänvisas till not 8, Personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQ under 2014, enligt ABL 8 kap 51 §, är följande: Beträffande styrelsearvoden föreslås ett fast styrelsearvode om 120 000 (100 000) kronor för var och en av styrelsens ordinarie externa

ledamöter. Övriga ledande befattningshavare erhåller ett fast arvode, f.n. kompletterat med en rörlig ersättning, beräknat i % av koncernens årsresultat. Ersättningarna överstiger inte vad som kan anses vara marknadsmässigt. Några förmåner förekommer inte utöver normala pensionsförmåner i % av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsavtal. I enskilda fall där det finns särskilda skäl skall styrelsen ha möjlighet att frågå ovanstående riktlinjer.

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än vad som följer av Aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2013, besluta om nyemission av totalt 2 000 000 stycken nya aktier genom apport.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 2.12.

Ägarförhållanden Aktieägare	2013-12-31	Röster/ kapital	2012-12-31	Röster/ kapital
Per-Olof Andersson	5 235 950	29,0%	6 291 450	34,9%
Claes Mellgren	5 322 250	29,5%	6 389 750	35,4%
Fidelity Low-priced Stock Fund	875 000	4,9%	875 000	4,9%
Fidelity Puritan Trust	853 055	4,7%	7 667	0,0%
AMF Aktiefond Småbolag	425 900	2,4%		
Övriga	5 321 903	29,5%	4 430 191	24,6%
Aktier under registrering			40 000	0,2%
	18 034 058	100,0%	18 034 058	100,0%

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 273 451 285 SEK, disponeras enligt följande;

Till förfogande

Överkursfond	34 014 103
Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat	239 437 182
Summa Fritt Eget kapital	273 451 285

Disposition

Utdelas till aktieägare, 1:60 SEK per aktie	28 854 493
Balanseras i ny räkning ¹⁾	244 596 792
Summa	273 451 285

1) varav återgår till Överkursfond 34 014 103

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Styrelsens förslag till vinstdisposition tillika förslag till villkor för vinstutdelning samt motiverat yttrande är i enlighet med 18 kap 4 § Aktiebolagslagen (2005:551).

Förutsatt att årsstämman för verksamhetsåret 2013 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 244 596 792 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av den ekonomiska ställningen och dess möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Styrelsen har tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av

bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 1,60 SEK skall utdelas per aktie, och
- 2014-04-29 är avstämningsdag.

Styrelsen föreslår att

1,60

SEK skall
utdelas per
aktie.



RESULTAT-

räkningar och
rapporter över
totalresultat

Resultaträkningar

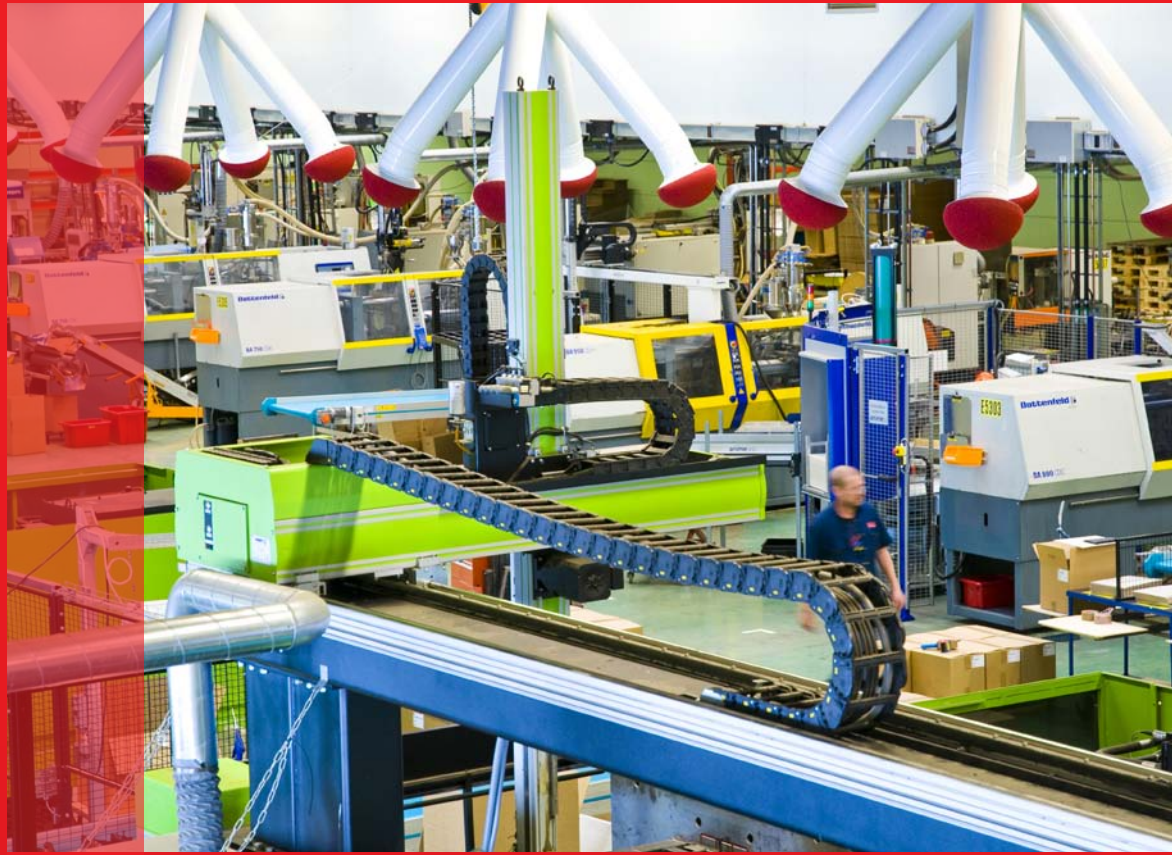
		Koncernen		Moderbolaget	
		2013-01-01	2012-01-01	2013-01-01	2012-01-01
KSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER					
Nettoomsättning	5	2 527 372	2 162 033	40 080	49 437
Övriga rörelseintäkter	6	31 587	41 886	14	9 370
		2 558 959	2 203 919	40 095	58 807
RÖRELSENS KOSTNADER					
Förändring av lager av varor under tillverkning och färdiga varor		-11 033	-7 564		
Råvaror och förnödenheter		-1 303 311	-1 126 328		
Handelsvaror		-41 119	-28 213		
Övriga externa kostnader	7	-320 753	-274 836	-7 483	-6 783
Personalkostnader	8	-648 385	-573 470	-13 508	-8 579
Avskrivningar och nedskrivningar	14, 16, 17, 18	-49 447	-45 725	-12	-41
Övriga rörelsekostnader		-25 117	-30 786		
		-2 399 164	-2 086 922	-21 003	-15 403
Rörelseresultat		159 795	116 997	19 092	43 404
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR					
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-527		4 564	
Finansiella intäkter	10	2 148	1 750	4 622	5 121
Finansiella kostnader	11	-4 924	-174	-1 420	-1 396
Finansnetto		-3 303	1 576	7 766	3 725
Resultat före skatt		156 492	118 573	26 858	47 130
Bokslutsdispositioner	12			3 050	8 200
Skatter	13	-33 369	-19 939	-5 440	-14 590
Årets resultat		123 123	98 633	24 468	40 740
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL					
- Moderbolagets aktieägare		122 899	98 531		
- Innehav utan bestämmande inflytande		224	103		
		123 123	98 633		

1) Under föregående år har 75 000 aktier emitterats, för övrigt har inga transaktioner som kan utmynna i utspädnings effekter förekommit.

Rapporter över totalresultat

		Koncernen		Moderbolaget	
		2013-01-01	2012-01-01	2013-01-01	2012-01-01
KSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Årets resultat		123 123	98 633	24 468	40 740
ÖVRIGT TOTALRESULTAT					
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen					
Övriga omräkningsdifferenser		2 173	-8 247		
Årets övriga totalresultat efter skatt		2 173	-8 247		
Årets totalresultat		125 296	90 386	24 468	40 740
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL					
- Moderbolagets aktieägare		125 072	90 327		
- Innehav utan bestämmande inflytande		224	59		
		125 296	90 386		





BALANS- räkningar

Balansräkningar

KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter	14	10 667	12 619		
Goodwill	15	74 399	74 810		
		85 066	87 429		
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	16	90 192	88 087		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	118 968	106 006		
Inventarier, verktyg och installationer	18	41 827	41 891	24	36
Pågående nyanläggningar	19	6 343	8 511		
		257 330	244 495	24	36
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	20			303 365	276 011
Fordringar hos koncernföretag	21			33 064	25 873
Uppskjutna skattefordringar	13	6 912	4 129		
Finansiella placeringar	22	1 503	1 806		
		8 415	5 934	336 429	301 884
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		350 811	337 858	336 453	301 919
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager					
Råvaror och förnödenheter		319 752	336 584		
Varor under tillverkning		47 353	30 729		
Färdiga varor och handelsvaror		75 293	99 382		
		442 397	466 695		
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	2.12	642 811	522 990		
Fordringar hos koncernföretag				302 356	227 366
Aktuella skattefordringar		21 714	20 749		
Övriga fordringar	23	25 453	24 367		
Förutbetalda kostnader/Upplupna intäkter	24	27 331	15 721	367	127
		717 308	583 828	302 723	227 493
Likvida medel - Kassa Bank	32	67 566	55 893	11 151	10 004
		67 566	55 893	11 151	10 004
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 227 271	1 106 415	313 874	237 497
SUMMA TILLGÅNGAR		1 578 082	1 444 274	650 328	539 416

Balansräkningar

KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL	25				
Aktiekapital		36 068	36 068	36 068	36 068
Reservfond - Moderbolag				1 156	1 156
Bundet Eget kapital - Moderbolag				37 225	37 225
Övrigt tillskjutet kapital /Överkursfond/		34 014	34 014	34 014	34 014
Omräkningsreserv		-3 743	-5 868		
Balanserat resultat inkl. årets resultat		818 649	719 194	239 437	238 413
Fritt Eget kapital - Moderbolag				273 451	272 428
varav årets resultat				24 468	40 740
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		884 988	783 408	310 676	309 652
Innehav utan bestämmande inflytande		415	143		
SUMMA EGET KAPITAL		885 403	783 551	310 676	309 652
Obeskattade reserver	26			37 590	31 140
SKULDER					
Räntebärande långfristiga skulder					
Långfristiga skulder till kreditinstitut	27	6 660	22 383		
Långfristiga icke räntebärande skulder					
Uppskjutna skatteskulder	13	36 584	36 867		
Avsättningar till pensioner	28	1 996	3 666		
Övriga avsättningar	28	3 525	1 921		
Summa långfristiga skulder		48 766	64 837		
Räntebärande kortfristiga skulder					
Checkräkningskrediter	27, 32	220 421	205 797	71 062	49 039
Övriga skulder till kreditinstitut	27	17 016	23 861		
Övriga kortfristiga skulder					
Avsättningar för garantiåtaganden	28	257	248		
Förskott från kunder		15 441	6 047		
Leverantörsskulder	2	224 793	209 270	1 309	548
Skulder till koncernföretag				219 291	136 096
Aktuella skatteskulder		18 294	15 642	5 263	7 528
Övriga skulder	29	33 218	43 774	1 146	3 343
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	114 473	91 245	3 991	2 069
Summa kortfristiga skulder		643 913	595 885	302 062	198 624
SUMMA SKULDER		692 679	660 723	302 062	198 624
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 578 082	1 444 274	650 328	539 416

Balansräkningar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Poster inom linjen				
Information om ställda säkerheter i koncern redovisas i not 27.				
Ställda säkerheter			INGA	INGA
Fastighetsinteckningar	87 650	87 650		
Företagsinteckningar	312 316	247 300		
varav i eget förvar	79 325	79 325		
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner, redovisade i BR enligt IAS 17	11 036	13 332		
Övriga äganderättsförbehåll	194	221		
Ansvarsförbindelser				
Ansvarsförbindelser för koncernföretag			1 562	1 866
Övriga ansvarsförbindelser		169		





RAPPORTER

över förändringar
i eget kapital

Rapporter över förändringar i eget kapital

KONCERNEN

KSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Minoritets-intresse	Summa Eget Kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings reserv	Balanserat resultat	Delsumma			
Eget kapital, 2012-01-01	35 918	30 691	2 336	621 956	690 901	84		690 985
Årets resultat				98 531	98 531	103		98 633
Omräkn.diff. i utländsk verksamh.			-8 204		-8 204	-44		-8 247
Övrigt totalresultat			-8 204		-8 204	-44		-8 247
Nyemission (apport)	150	3 323			3 473			3 473
Via bolagsförvärv				22 054	22 054			22 054
Lämnade utdelningar				-23 347	-23 347			-23 347
Transaktioner med aktieägare	150	3 323		-1 293	2 180			2 180
Eget kapital, 2012-12-31	36 068	34 014	-5 868	719 194	783 408	142		783 551
Årets resultat				122 899	122 899	224		123 123
Omräkn.diff. i utländsk verksamh.			2 125		2 125	48		2 173
Övrigt totalresultat			2 125		2 125	48		2 173
Lämnade utdelningar				-23 444	-23 444			-23 444
Transaktioner med aktieägare				-23 444	-23 444			-23 444
Eget kapital, 2013-12-31	36 068	34 014	-3 743	818 648	884 988	414		885 403

Rapporter över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET

KSEK	Bundet kapital			Fritt eget kapital			Summa Eget Kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Delsumma	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	Delsumma	
Eget kapital, 2012-01-01	35 918	1 156	37 075	30 691	221 020	251 711	288 786
Årets resultat					40 740	40 740	40 740
Nyemission (apport)	150		150	3 323		3 323	3 473
Utdelning till aktieägarna					-23 347	-23 347	-23 347
Transaktioner med aktieägare					-19 755	-19 755	-19 755
Eget kapital, 2012-12-31	36 068	1 156	37 225	34 014	238 413	272 428	309 652
Årets resultat					24 468	24 468	24 468
Utdelning till aktieägarna					-23 444	-23 444	-23 444
Transaktioner med aktieägare					-23 444	-23 444	-23 444
Eget kapital, 2013-12-31	36 068	1 156	37 225	34 014	239 437	273 451	310 676



KASSAFLÖDES- analyser

Kassaflödesanalys

KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-01-01	2012-01-01	2013-01-01	2012-01-01
		2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		159 795	116 997	19 092	43 404
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
Avskrivningar		49 447	45 725	12	41
Förändring långfristiga avsättningar		-129	2 643		
Realisationsresultat vid försäljning av inventarier		225	1 278		
Övriga ej likviditetspåverkande poster (inkl. kursdifferens)		2 097	682		-241
		51 639	50 328	12	-200
Erhållen ränta/utdelning (ej koncern)	10	2 148	1 706	2 349	5 121
Betald ränta	11	-2 746	-2 993	-542	-1 096
Betald inkomstskatt	13	-35 122	-19 616	-7 705	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		175 714	146 422	13 206	47 228
Förändring av rörelsekapital					
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		55 635	1 559		
Ökning (-)/Minskning (+) av fordringar		-129 153	-56 394	-75 230	-10 418
Ökning (+)/Minskning (-) av leverantörsskulder		14 186	-11 387	773	-90
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga korta, ej räntebärande, skulder		20 775	-35 620	37 896	-9 866
Förändring av rörelsekapital		-38 557	-101 482	-36 561	-20 374
Kassaflöde från den löpande verksamheten		137 157	44 580	-23 355	26 853
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av andelar i dotterföretag	31	-42 100	-84 430	-24	-78 085
Förvärv av immateriella tillgångar		-3 545	-1 665		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-47 116	-41 564		
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		146	289		
Försäljning/likvidation dotterbolag				-527	
Försäljning materiella anläggningstillgångar		-751	-1 278		
Aktieägartillskott				-52 722	-19 505
Förändring långfristiga koncernmellanhavanden				44 803	-6 614
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-93 366	-128 647	-8 470	-104 204

KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-01-01	2012-01-01	2013-01-01	2012-01-01
		2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagna lån			36 730		
Amortering av lån		-20 217	-4 728		
Amortering lån (IAS 17-skuld, leasing)		-1 937	-2 410		
Förändring av checkräkningskredit		13 558	74 230	22 281	26 847
Koncernbidrag/utdelning				33 000	26 600
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-23 444	-23 347	-23 444	-23 347
Övriga förändr. i finansieringsverksamheten					29 967
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-32 040	80 475	31 837	60 067
Ökning/Minskning av likvida medel		11 751	-3 592	11	-17 283
Likvida medel vid årets början		55 893	58 078	10 004	27 346
Kursdifferens i likvida medel		-77	1 407	1 136	-59
Likvida medel vid årets slut	32	67 566	55 893	11 151	10 004





NOTER

till de finansiella
rapporterna

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AQ Group AB (publ) och dess dotterföretag, arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment; **Komponent** där affärsområdena Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage och Plåtbearbetning ingår samt **System** där affärsområdena Elskåp och OEM-produkter ingår.

AQ Group AB (publ) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Moderbolaget, som är noterat på AktieTorget sedan 2001, har sitt säte i Västerås, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regatagatan 29, 723 48 Västerås. Koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för räkenskapsåret 2013 har godkänts av styrelsen för publicering och finns på bolagets hemsida www.aqg.se från och med den 10 april 2014. På hemsidan kan även ytterligare information nås.

NOT 2 REDOGÖRELSE FÖR TILLÄMPNINGEN AV REDOVISNINGSPRINCIPER

En beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning följer nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) i de fall de antagits av EU.

Därutöver följer koncernen Rådet för finansiell rapportering, RFR 1, "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" samt Årsredovisningslagen (1995:1554). Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdemetoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan.

Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett Holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", istället för RFR 1.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen.

Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

2.2 Koncernredovisning - Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i AQ. Dotterföretag definieras såsom ett företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier, vanligen till följd av att koncernen förfogar över mer än hälften av rösterna. Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen har för närvarande inga innehav utan bestämmande inflytande.

Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3, Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade instrument för eget kapital och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och realiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras.

Utländska dotterföretag omräknas med tillämpning av dags-

kursmetoden. Detta innebär att resultaträkningen och årets resultat i balansräkningen omräknas efter en genomsnittskurs medan övriga poster i balansräkningen omräknas efter balansdagens kurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas i resultaträkningen via rapport över totalresultatet.

2.3 Segmentrapportering

I segmentsredovisningen redovisas två affärssegment, Komponent och System, vart och ett med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Dessa segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som styrelsen som fattar strategiska beslut. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Moderbolagets omsättning härrör så gott som uteslutande från svenska dotterföretag. Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten tillsammans med fastighetsbolagen i segmentredovisningen.

Mer detaljerad information återfinns i not 5 Segmentredovisning.

2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

a) Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund och risken för varan i allt väsentligt har övergått på kunden och det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och att de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Samtliga produkter säljs med differentierade avtalsenliga garantier. Den samlade erfarenhet som finns används för att löpande bedöma hur stora avsättningar som behöver göras för garantiåtaganden.

b) Försäljning av varor (med betydande inslag av tjänster)

I den mån som färdigställandet kan fastställas på ett tillförlitligt sätt tillämpas successiv vinstavräkning. Om en befarad förlust uppkommer vid avräkningen, redovisas denna omgående som kostnad. I balansräkningen nettoredo visas pågående arbete som redovisas enligt successiv vinstavräkning under Övriga fordringar.

c) Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av räntointäkter på bankmedel och fordringar, realiserade samt orealiserade valutakursdifferenser inom den finansiella sektorn. Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

2.5 Ersättningar till anställda

Redovisning av ersättningar till anställda regleras av IAS 19 med undantag av aktierelaterade ersättningar som regleras i IFRS 2. Där finns fem definierade typer av ersättningar, kortfristiga ersättningar, ersättningar efter avslutad anställning, övriga långfristiga ersättningar till anställda, ersättningar vid uppsägning samt aktierelaterade ersättningar.

1) Kortfristiga ersättningar

Hit räknas löner, sociala kostnader, semester- och sjukersättningar, tantiem etc. samt förmåner för nuvarande anställda, även bonus och vinstandelar tillhör denna kategori.

2) Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernens personal har avtalsenliga pensioner som till största delen baserar sig på avgiftsbaserade pensionsavtal. De flesta tjänstemän inom koncernen har idag pensionsavtal med Alecta (ITP), vilka klassificeras som förmånsbaserade pensionsavtal. Avsättningar förekommer endast i de bulgariska och det italienska bolagen och storleken på dessa förmånsbestämda pensionsplaner är oväsentliga för koncernen.

Under 2013 har bolagen betalat totalt 6 123 kSEK (6 674) i pensionskostnader till Alecta. Förväntade avgifter för nästa rapportperiod förväntas ligga i paritet med föregående år. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 3/6 tillsvidare behandlas som avgiftsbaserade då information från Alecta inte möjliggör redovisning såsom för förmånsbestämda. Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Företaget står för en oväsentlig del av planen.

Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena. Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %, med målnivå 140 %. Om den kollektiva konsolideringsnivån understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet".

Konsolideringsgrad för december var 127 % (129,0).

3) Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Hit räknas bl.a. ersättning vid sabbatsår, ersättningar vid jubileer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

4) Ersättningar vid uppsägning

Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

5) Aktierelaterade ersättningar

Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

2.6 Leasingavtal

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmåner som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren. I annat fall föreligger operationell leasing. Redovisning av finansiell leasing innebär att anläggningstillgångar redovisas som tillgångspost i balansräkningen med motsvarande skuldpост initialt. Anläggningstillgångarna skrivs av över nyttjandeperioden. Leasingavgiften delas i räntekostnad för perioden samt amortering av skuldposten.

Operationella leasingavtal kostnadsförs normalt linjärt över leasingperioden. Eventuella variabla avgifter kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

2.7 Anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på identifierade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Vid upprättandet av förvärvsanalysen upptas immateriella tillgångar såsom kundrelationer och varumärken till marknadsvärde varefter återstoden redovisas som goodwill. Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte på dessa tillgångar, istället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak kundrelationer och förvärvade dataprogram. Datorprogrammen skrivs av enligt en rak plan på 5 år och identifierade förvärvade kundrelationer skrivs av enligt en degressiv plan över 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncernen förekommer inga förvaltningsfastigheter. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Skillnaden mellan koncernvärdet och redovisningen i juridisk person är ca 1 %. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas mellan kontor och produktion. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Beträffande redovisning av direkt förvärvade nettotillgångar ("inkrämsoförvärv"), se not 2.2 ovan. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen. Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vanligtvis utan beräknat restvärde.

Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder.

Byggnader	25 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Avskrivningar och nedskrivningar framgår av not för respektive balanspost. Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde se avsnittet om inkomstskatter nedan.

Finansiella anläggningstillgångar

Se not 2.12 - Finansiella instrument.

Noter till de finansiella rapporterna

2.8 Varulager (Övriga fordringar)

a) *Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat* är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägds genomsnittsberekening vilket bedöms nära överensstämma med vad FIFU-metoden skulle ge. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trögrörlighet, läs mer nedan.

b) *Varor under tillverkning och färdigvarulager* värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultaträkningen.

c) *Pågående arbete för annans räkning* värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader om inte färdigställandegraden kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader på balansdagen jämfört med totalt budgeterade kostnader.

I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster i varulager.

Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 319 752 kSEK (336 584), beräknas 95 % omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 122 646 kSEK (130 111), beräknas omsättas i sin helhet inom ett år. På balansdagen har nedskrivning av lagervärdet skett med drygt 40 MSEK (13) utifrån en beräkning gjord i en fastställd inkuransstrappa med ett beräknat framtida kassaflöde utifrån en historisk analys i respektive bolag.

2.9 Effekterna av ändrade valutakurser

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Funktionell valuta är den valuta som används i den ekonomiska miljö där företaget är verksamt. De finansiella rapporterna redovisas i svenska kronor som är Moderföretagets funktionella valuta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredo visas i resultaträkningen. Det förekommer inga valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

c) Koncernföretag

Vid konsolidering av utlandsverksamheter förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar, till Eget Kapital i balansräkningen och till Övrigt totalresultat i resultaträkningen. Vid en eventuell avyttring av utlandsverksamhet redovisas hänförlig ackumulerad omräkningsdifferens över resultaträkningen, vilken därmed påverkar resultatet för den aktuella perioden.

2.10 Avsättningar

Upplysningar om avsättningar för anställdas pensionsåtaganden m.m. lämnas i not 2.5 ovan. Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

2.11 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Då skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten

direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernens goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattekulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skattekuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

I moderbolagets balansposter förekommer uppskjuten skatt endast som en ingående del i obeskattade reserver. Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte denna, således redovisas inga uppskjutna skatter i moderbolagets finansiella rapporter.

2.12 Finansiella instrument, inkl. risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan huvudsakligen likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar samt finansiella placeringar. Motsvarande på skuldsidan är i första hand leverantörsskulder, övriga skulder och låneskulder.

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IAS 39, samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. Redovisning av förvärv och avyttringar av finansiella instrument sker på affärsdagen.

Följande instrument har förekommit i koncernens balansräkning under de två senaste räkenskapsåren med följande aktuella kategorisering: 1) Kundfordringar etc. - kundfordringar, övriga fordringar (inkl. koncern) samt likvida medel, 2) Finansiella tillgångar som kan säljas - Finansiella placeringar, samt 3) Andra finansiella skulder, låneskulder, leverantörsskulder och övriga skulder (inkl. koncern). Verkligt värde särredovisas ej nedan då vår bedömning är att de värden som redovisas är en godtagbar uppskattning av det verkliga värdet. Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, de har fastställda eller fastställbara betalningar och är inte noterade på en aktiv marknad, för övriga fordringar till den del de kan klassificeras som finansiella instrument gäller motsvarande, samtliga har värderats till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med verkligt värde. Vid bokslut provas nedskrivningsbehovet av osäkra fordringar, se kreditrisker nedan.

Noter till de finansiella rapporterna

Kundfordringar etc. KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kundfordringar	642 811	522 990		
Fordringar hos koncernföretag			335 420	253 239
Övriga fordringar - del av	9 793	9 511		
Likvida medel	67 566	55 893	11 151	10 004
Summa	720 169	588 394	346 571	263 243

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet. Koncernens utnyttjade checkkredit uppgår till 61 MSEK (87), se även not 32. Kopplat till checkräkningskrediten finns två villkor stipulerade i ett covenant, det ena avser begränsningar i koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Det andra begränsar skuldsättningsgraden, nettolåne-

skuld/eget Kapital. Under helåret 2013 har AQ uppfyllt villkoren med god marginal.

I *Finansiella tillgångar* som kan säljas ingår innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar, inklusive valutakursförändringar, redovisade i övrigt totalresultat i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

KSEK	Koncernen	
	2013	2012
Finansiella placeringar	1 503	1 806
	1 503	1 806

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i kategorin *Andra finansiella skulder*. Dessa skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med

verkligt värde. Läs mer om likviditets- och ränterisk under *Allmän riskexponering* nedan.

Andra finansiella skulder

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Långfristig skuld till kreditinstitut	6 660	22 383		
Checkräkningskrediter	220 421	205 797	71 062	49 039
Övriga skulder till kreditinstitut	17 016	23 861		
Leverantörsskulder	224 793	209 270	1 309	548
Övriga skulder - del av	4 712	12 866	13	
Skulder till koncernföretag			221 257	136 096
Summa	473 602	474 178	293 640	185 683

Under beskrivningen av likviditetsrisk nedan finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller skuld.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering

av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limits för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsriskerna. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prisrisker, den sistnämnda avser både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att för dagen inte handla med säkringsinstrument, målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

Noter till de finansiella rapporterna

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 85 (80) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 8 MSEK.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 161,5 MSEK (124,8). Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 31 % (28) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till ovan angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tablåer framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Specifikation av förfallna kundfordringar, KSEK

KSEK	Totalt		Varav nedskrivet	
	2013	2012	2013	2012
Ej förfallna, men nedskrivningsbehov föreligger				
Totalt förfallna 1 - 30 dagar	96 162	72 534		33
Totalt förfallna 31 - 90 dagar	8 845	17 184	133	52
Totalt förfallna 91 - 180 dagar	6 849	11 365	1 198	4 168
Totalt förfallna, äldre än 180 dagar	9 189	6 337	6 041	1 976
Summa	121 045	107 419	7 372	6 229

De förfallna kundfordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Kundfordringarna är till övervägande del utställda i svenska kronor ca 335 MSEK (272), de därefter största valutorna är EUR och USD, vilka omräknat till

svenska kronor uppgår till ca 191 MSEK (89) respektive 33 MSEK (37). Osäkra fordringar har på balansdagen redovisats med totalt 7 MSEK (6), i årets resultat ingår förluster med 1,8 MSEK (5,6), vilket motsvarar < 0,0007 % av omsättningen.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation, Andra finansiella skulder, ovan. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader.

Likviditetsriskerna och där tillhörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen. Kreditvärderingsinstitutet Bisnode har oförändrat Silvertrippel-A-rating för företagets upplåning.

I nedanstående tablå framgår löptiden för koncernens amorteringar på skulder till kreditinstitut.

Löptidsanalys	2014	2015-18	Senare
Redovisad skuld till kreditinstitut	237 437	6 660	
Leverantörsskulder	224 793		
Övriga skulder	4 712		
	466 942	6 660	0

Marknadsrisker

Marknadsrisk är bl.a. risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och andra prisrisker såsom råvarupriser.

a) Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettoskuld 2013-12-31 innebär en förändring med 1 % -enhet en resultatpåverkan med < 2,0 MSEK.

b) Valutarisker

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige. I koncernen ingår även dotterföretag med väsentliga valutarisker i område med påverkan från EUR-länder, Bulgarien, Indien, Kina, Litauen, Mexiko samt Norge. Valutariskexponeringen härrör huvudsakligen från omräkningsdifferenser kopplade till de utländska dotterbo-

lagen. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämningsseffekt inom koncernen och på så vis minimera valutakursdifferenserna. En valutakursförändring med 1 % påverkar eget kapital med max 1,7 MSEK (1,2). I och med den ökade exponeringen, via ett ökat utländskt engagemang, provas behovet löpande när det gäller valutasäkring. Koncernens nettovärde av valutaexponerade fordringar och skulder har ökat och uppgick 2013-12-31 till ca 28 % (24) av balansomslutningen. Se nettofordringar och skulder i respektive valuta i absoluta tal nedan.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på dotterbolagsnivå. Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring totalt på 10 % på årsbasis en påverkan på omsättningen på ca 94 MSEK (69).

Försäljningen i annan valuta uppgår till ca 39 % (32) av omsättningen.

Noter till de finansiella rapporterna

Valutakurser	EUR	CNY	NOK	PLN	Övriga	Sa "Netto"
Genomsnittskurs 2012	8,60	1,03	1,16	2,06		
Balansdagskurs 2012	8,46	1,03	1,17	2,03		
Genomsnittskurs 2013	8,65	1,06	1,11	2,06		
Balansdagskurs 2013	8,94	1,07	1,06	2,15		
'Nettoexponering' per 2013-12-31 i MSEK	181,6	153,9	115,2	25,6	27,1	503,3

Ej redovisade kurser i tabellen ovan, har ej förekommit i samband med konsolideringen av årsredovisningen. USD/GBP förekommer endast vid fastställande av värdet på fordringar och skulder på balansdagen. Övriga ej redovisade valutor är antingen låsta till EUR (BGN) och redovisas som EUR, eller förekommer i begränsad omfattning och har ingen eller nästan ingen påverkan på redovisade belopp.

c) Råvaruprisrisker

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk. Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en prisförändring totalt på 10 % på årsbasis en resultatpåverkan på ca 5 %. Den resultatpåverkan som redovisats ovan i känslighetsanalysen för respektive marknadsrisk, påverkar även koncernens kapital med ca 70 % av nämnda belopp.

2.13 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

2.14 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på antalet aktier utestående vid årets slut. Redovisning har som tidigare skett på Årets resultat, därutöver finns i Rapporter över Totalresultatet motsvarande beräkning på Årets Totalresultat.

2.15 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (till exempel goodwill) skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare vid behov med avseende på nedskrivningsbehov med ett antal uppskattningar såsom antagen tillväxttakt och antagen diskonteringsränta. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntades bli gynnade vid förvärvet och där goodwillposten uppstod. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov utom för de tillgångar som regleras via andra standards såsom t.ex. varulager och uppskjutna skatter. Under räkenskapsåret har det inte förelegat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36. I not 9 finns redogjort för nedskrivningar och återförda nedskrivningar i moderbolaget, avseende dotterföretag.

2.16 Upplysningar om närstående

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern sker dessa på s.k. armlängdsavstånd i enlighet med koncernens internprissättningspolicy. Se även not 2.3 och 5.

Inga transaktioner har förekommit med ägare förutom de ersättningar som redovisas i not 8, Personal.

NOT 3 ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

3.1 Moderbolaget

Ändring av IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar" rörande upplysningar relaterade till nettoredovisning av tillgångar och skulder. Ändringen innehåller krav på nya upplysningar för att underlätta jämförelse mellan företag som upprättar sina finansiella rapporter enligt IFRS i förhållande till de företag som upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med US GAAP.

Övriga ändringar av redovisningsregler som trätt i kraft under 2013 påverkar inte årets redovisning i moderbolaget.

3.2 Koncernen

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

I IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördel-

ningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej.

Ändring av IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar" rörande upplysningar relaterade till nettoredovisning av tillgångar och skulder. Ändringen innehåller krav på nya upplysningar för att underlätta jämförelse mellan företag som upprättar sina finansiella rapporter enligt IFRS i förhållande till de företag som upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med US GAAP.

Under 2012 antogs IFRS 13, Fair Value Measurement, vilken skall tillämpas 2013. Den syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värdevärderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernledningen har bedömt att tillämpningen av IFRS 13 inte har haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Noter till de finansiella rapporterna

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen;

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 gavs ut i november 2010 för finansiella tillgångar och i oktober 2011 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB.

IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen.

Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRIC 21 "Levies" klargör redovisningen av en förpliktelse att betala en skatt eller avgift som inte är inkomstskatt. Tolkningen klargör vad den förpliktande händelsen som utlöser skyldigheten att betala skatten eller avgiften är samt när en skuld därmed ska redovisas. Koncernen är för närvarande inte utsatt för några väsentliga skatter eller avgifter som inte är inkomstskatter och därmed har detta tolkningsuttalande inte någon väsentlig påverkan på koncernen.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernledningens målsättning är som tidigare att alla relevanta förändringar kommer att införas i koncernens finansiella rapporter under den första redovisningsperioden efter ikraftträdandet.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Vid undertecknandet av årsredovisningen är koncernen inte indragen

i någon väsentlig tvist. Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2013 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år, se även not 2.4, 2.5, 2.7, 2.11, 2.12, 2.15 samt 15.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 5 SEGMENTSREDOVISNING

2013	Komponent	System	Justering/ övriga	Koncern
Fakturering externt inom Sverige	1 198 878	418 542	10 918	1 628 337
Fakturering externt utom Sverige	661 922	231 085	6 028	899 035
Fakturering internt, andra segment	281 593	72 830	-354 423	
Total nettoomsättning	2 142 393	722 456	-337 476	2 527 372
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-1 202 431	-478 001	324 970	-1 355 463
Avskrivningar	-47 287	-1 848	-312	-49 447
Övriga rörelsekostnader/intäkter	-793 662	-202 033	33 027	-962 668
Rörelseresultat	99 013	40 573	20 209	159 795
Finansnetto				-3 303
Resultat före skatt	99 013	40 573	20 209	156 492
Övrigt totalresultat, samt skatt				-31 196
Årets Totalresultat	99 013	40 573	20 209	125 296

2012				
Fakturering externt inom Sverige	1 056 064	487 390	2 813	1 546 267
Fakturering externt utom Sverige	443 297	172 470		615 766
Fakturering internt, andra segment	208 484	94 791	-303 275	
Total nettoomsättning	1 707 845	754 651	-300 462	2 162 033
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-1 019 556	-496 891	354 342	-1 162 105
Avskrivningar	-33 624	-5 678	-6 423	-45 725
Övriga rörelsekostnader/intäkter	-584 913	-247 155	-5 139	-837 206
Rörelseresultat	69 751	4 927	42 318	116 997
Finansnetto				1 576
Resultat före skatt	69 751	4 927	42 318	118 573
Övrigt totalresultat, samt skatt				-28 186
Årets Totalresultat	69 751	4 927	42 318	90 386

2013	Komponent	System	Justering/ övriga	Koncern
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	160 742	59 038	-152 215	67 566
Kundfordringar	519 648	194 581	-71 419	642 811
Varulager	300 732	150 192	-8 527	442 397
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	101 646	28 300	-3 172	126 774
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	98 947	31 609		130 556
Övriga tillgångar	126 260	33 127	8 591	167 978
Summa Tillgångar	1 307 975	496 848	-226 742	1 578 082
Kortfristiga skulder	706 716	236 438	-299 241	643 913
Långfristiga skulder	27 677	20 760	329	48 766
Eget Kapital	573 583	239 649	72 170	885 403
Summa Skulder och Eget Kapital	1 307 975	496 848	-226 742	1 578 082

Noter till de finansiella rapporterna

Forts not 5 Segmentredovisning

2012	Komponent	System	Justering/ övriga	Koncern
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	128 473	28 178	-100 759	55 893
Kundfordringar	437 157	168 314	-82 481	522 990
Varulager	347 176	119 518	1	466 695
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	99 987	32 000	-354	131 633
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	88 262	26 896		115 158
Övriga tillgångar	81 180	15 753	57 080	154 012
Summa Tillgångar	1 182 235	390 660	-126 513	1 446 381
Kortfristiga skulder	642 671	188 761	-235 547	595 885
Långfristiga skulder	53 331	17 682	-6 176	64 837
Eget Kapital	486 232	184 217	115 209	785 658
Summa Skulder och Eget Kapital	1 182 235	390 660	-126 513	1 446 381

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bl.a. transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast. Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bl.a. produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmässiga villkor (armlängds avstånd, se not 2.16). I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment, dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med fastighetsbolagen och moderbolagets siffror i matrisen ovan, under rubriken justeringar/övriga.

I segmentredovisningen ingår uppskjutna skatteskulder i summeringsraden för Eget kapital. Negativ goodwill tas upp i sin

helhet under rubriken Övriga rörelseintäkter i koncernen under förvärsåret medan den matchas mot periodiseringen av aktiverade balansposter i segmentredovisningen. Två av koncernens kunder har marknadsandel på över 10 %, sammantaget 31 % (28). Koncernens produktflora är omfattande varför ledningen gjort bedömningen att det inte är görligt att redovisa intäkter från externa kunder för enskilda produkter. Koncernen tillhandahåller inga tjänster i någon väsentlig omfattning.

Redovisade belopp ovan speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare, styrelsen, löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet. I den mån som rapportering sker av tillgångar och skulder för segment under koncernnivå, till högste beslutsfattare, så värderas dessa på samma sätt som i årsredovisningen.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kursvinster från rörelsen, realiserade	8 708	16 398		
Kursvinster från rörelsen, orealiserade	5 811	6 518		
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	306	199		
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar	376	868		
Hysesintäkter	108	364		
Återförd reservering för villkorad köpeskilling		9 370		9 370
Ackordsvinst		306		
Negativ goodwill	762	1 956		
Övriga rörelseintäkter	15 515	5 907	14	
	31 587	41 886	14	9 370

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 7 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Arvoden till revisorer KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>PwC</i>				
Revisionsuppdraget	1 099	741	155	45
Revisionsnära uppdrag	38	300	35	20
Skatterådgivning/Övriga tjänster	107	177	77	15
	1 243	1 219	267	80
<i>Ernst & Young</i>				
Revisionsuppdraget	324	255		
	324	255		
<i>Grant Thornton</i>				
Revisionsuppdraget		102		
		102		
<i>FangBen CPA</i>				
Revisionsuppdraget	349	172		
	349	172		
<i>Övriga</i>				
Revisionsuppdraget	556	400		
	556	400		
Totalt	2 472	2 046	267	80

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning var för sig för revisionsverksam-

het och granskningsuppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på huvudrevisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

Leasing, KSEK

Finansiella avtal

I not 17, Maskiner och andra tekniska anläggningar, redovisas leaseade tillgångar. I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter samt framtida avgifter. Samtliga avgifter är enligt avtal kopplade till aktuell upplåningsränta. Eftersom bedömningen av framtida avgifter grundar sig på framtida räntor är felmarginalen större än en omräkning till nuvärde i dagsläget varför uppgiften utelämnats.

Avgifter	2013	2014	2015-2018	Senare
Leasingavtal för maskiner	1 561	1 461	3 651	

Operationella avtal

Samtliga leasingkostnader för tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal, såsom hyrda lokaler, verktyg, kontorsutrustning m.m. redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter, samt framtida avgifter för icke uppsägningsbara avtal. I sammanställningen har avgifter för lokalhyror medräknats fram till nästkommande förlängningsdatum.

Avgifter	2013	2014	2015-2018	Senare
Hysesavtal för externa lokaler	30 702	23 553	56 484	18 933
Övriga avtal	6 914	5 852	6 202	

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 8 PERSONAL

Medelantalet anställda	2013			2012		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	5	7	12	2	5	7
Dotterbolag, Sverige	225	616	841	220	620	840
Bulgarien	484	340	824	495	289	784
Danmark					1	1
Estland	27	204	231	26	167	193
Indien	8	63	71		20	20
Italien	1	3	4	1	4	5
Kina	220	280	500	206	280	486
Litauen	435	111	546	419	88	507
Mexiko	69	19	88	72	23	95
Norge					5	5
Polen	177	191	368	165	195	360
	1 651	1 834	3 485	1 606	1 697	3 303

Könsfördelning ledande befattningshavare

Styrelsen	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	0%	100%	100%	0%	100%	100%
Koncernen	6%	94%	100%	3%	97%	100%
Företagsledning och VD	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	29%	71%	100%	29%	71%	100%
Koncernen	35%	65%	100%	30%	70%	100%

Löner och ersättningar

i Sverige, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare ¹⁾	17 740	15 136	7 042	4 463
Övriga anställda	282 799	270 873	1 835	1 508
Totalt i Sverige	300 539	286 009	8 877	5 970

¹⁾ Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare

3 401 1 470 748 312

Övriga länder

Styrelse och VD ¹⁾	11 801	12 181		
Övriga anställda	182 091	118 974		
Totalt i övriga länder	193 892	131 155		

¹⁾ Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare

1 948 933

Totalt	494 431	417 164	8 877	5 970
---------------	----------------	----------------	--------------	--------------

Sociala kostnader, KSEK

i Sverige	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Pensionskostnader för styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	3 007	3 922	1 131	998
Pensionskostnader för övriga anställda	12 007	11 476	23	77
Övriga sociala kostnader	94 122	93 634	3 015	2 310
Totalt i Sverige	109 136	109 033	4 169	3 386

Övriga länder

Pensionskostnader för styrelse och VD	463	452		
Pensionskostnader övriga anställda	15 726	13 644		
Övriga sociala kostnader	12 215	22 589		
Totalt i övriga länder	28 405	36 685		
Totalt	137 541	145 718	4 169	3 386

Noter till de finansiella rapporterna

Forts not 8 Personal

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Summa
2013				
Styrelseordförande, Per Olof Andersson	762		167	929
Styrelseledamot, Leif Andersson	100			100
Styrelseledamot, Rune Glavare	100			100
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	100			100
Styrelseledamot och VD, Claes Mellgren	762		167	929
Övriga ledande befattningshavare	4 470	748	797	6 015
	6 294	748	1 131	8 173

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Summa
2012				
Styrelseordförande, Per Olof Andersson	762		168	930
Styrelseledamot, Leif Andersson	100			100
Styrelseledamot, Rune Glavare	100			100
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	100			100
Styrelseledamot och VD, Claes Mellgren	762		166	928
Övriga ledande befattningshavare	2 327	312	664	3 303
	4 151	312	998	5 461

Inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag föreligger, utöver normala tjänstepensioner.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2014, enligt ABL 8 kap 51 §, framgår av förvaltningsberättelsen. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2013 framgår av noten.

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2013 togs på föregående årsstämma: Till ledande befattningshavare utgår ersätt-

ning med fast arvode, kompletterat med en rörlig ersättning beräknat i % av koncernens årsresultat, begränsat till maximalt en årslön per person. Några förmåner förekommer inte, utöver normala pensionsförmåner för utfört arbete genom anställningsförhållande. I enskilda fall där det finns särskilda skäl skall styrelsen ha möjlighet att frångå ovanstående riktlinjer.

NOT 9 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Utdelning från koncernföretag			23 500	
Nedskrivning aktier i koncernföretag			-17 811	
Likvidation av AQ Denmark A/S	-527		-1 124	
	-527		4 564	

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ränteintäkter kundfordringar	1 789	657		
Ränteintäkter från koncernföretag			4 619	4 867
Övriga ränteintäkter	358	1 092	3	254
	2 148	1 750	4 622	5 121

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Räntekostnader leverantörsskulder	-77	-71		
Räntekostnader till koncernföretag			-12	-725
Övriga räntekostnader	-2 669	-2 923	-530	-371
Netto valutakursvinster/förluster	-2 177	2 819	-878	-300
	-4 924	-174	-1 420	-1 396

NOT 12 BOKSLUTSDISPOSITIONER

KSEK			Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Förändring periodiseringsfond			-6 450	-18 400
Koncernbidrag, lämnade			-28 500	-400
Koncernbidrag, mottagna			38 000	27 000
			3 050	8 200

NOT 13 SKATTER

Aktuell inkomstskatt för perioden, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt	-36 868	-38 705	-5 440	-14 590
Uppskjuten skatt	3 500	18 765		
Redovisad skatt för perioden	-33 369	-19 939	-5 440	-14 590

Specifikation av redovisad skatt

Redovisat resultat före bokslutsdispositioner och skatt	156 492	118 573	26 858	47 130
Ber. skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22,0 (26,3)	-34 428	-31 185	-5 909	-12 395

Skatteeffekt pga skattemässiga avvikelser enligt nedan:

Schablonbeskattning periodiseringsfonder	-279	-294	-73	-40
Skatteeffekt av obeskattade reserver			1 419	4 839
Ej avdragsgilla kostnader	-2 801	-1 017	-28	-6
Ej skattepliktiga intäkter	1 628	1 060	1 252	8
Just. skatt tidigare år/ändrade skattesatser	-981	6 820	-11	
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	8 503	8 081		
Skatteeffekt av koncernbidrag			-2 090	-6 996
Förändring av ej redovisade underskottsavdrag	-5 176	-3 211		
Övrigt	165	-193		
	-33 369	-19 939	-5 440	-14 590

Uppskjuten skattefordran	Koncernen	
	2013	2012
Immateriella anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	1 100	1 409
Varulager	2 475	1 260
Övrigt	3 337	1 460
	6 912	4 129

Uppskjuten skatteskuld	Koncernen	
	2013	2012
Immateriella anläggningstillgångar	2 370	3 523
Materiella anläggningstillgångar	1 302	2 079
Obeskattade reserver	32 235	31 112
Övrigt	678	153
	36 584	36 867

Uppskjutna skatter i moderbolaget avser endast obeskattade reserver. Dessa särredovisas ej med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, se not 26.

NOT 14 BALANSERADE UTGIFTER

KSEK	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	25 454	21 985
Årets direkta investeringar	3 624	2 194
Förvärv av dotterföretag		1 700
Försäljningar/utrangeringar	-1 510	-30
Omklassificeringar		-298
Omräkningsdifferens	141	-96
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 709	25 454
Ingående avskrivningar	-12 835	-6 776
Förvärv av dotterföretag		-1 069
Försäljningar/utrangeringar	1 510	30
Omräkningsdifferens	-124	20
Årets avskrivningar	-5 593	-5 040
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 042	-12 835
Utgående planenligt restvärde	10 667	12 619

NOT 15 GOODWILL

KSEK	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	74 810	
Förvärv av dotterföretag/rörelser	6 500	74 810
Justering av förvärvsanalys	-6 983	
Omräkningsdifferens	72	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	74 399	74 810
Utgående planenligt restvärde	74 399	74 810

Under 2012 förvärvades koncern Durapart Industries AS, numera AQ Wiring Systems AS, dess förvärvsanalys justerades under 2013 med 7,0 MSEK.

Under 2013 förvärvades ett inkråm från Arkivator ABs konkursbo in i AQ Enclosure Systems AB, varvid en goodwillpost om 6,5 MSEK uppstod.

Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsbart belopp för den underliggande kassagenererande enheten AQ Wiring Systems (f.d. Durapart) har fastställts baserat på en beräkning av koncernens nyttjandevärde. Beräkningen har gjorts utifrån uppskattade framtida kassaflöden motsvarande en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 1 %. Den diskonteringsränta som använts för de framtida kassaflödena uppgår till 11,5 %. Företagsledningen har utfört en känslighetsanalys där bland annat en diskonteringsränta om 13,5 % har använts. Inget nedskrivningsbehov konstaterades föreligga vid denna högre diskonteringsränta.

NOT 16 BYGGNADER OCH MARK

KSEK	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	123 834	106 618
Årets direkta investeringar	890	813
Förvärv av dotterföretag	4 290	17 011
Försäljningar/utrangeringar	-60	
Omklassificeringar		1 116
Omräkningsdifferens	1 988	-1 724
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	130 942	123 834

Noter till de finansiella rapporterna

Forts not 16 Byggnader och mark

KSEK	Koncernen	
	2013	2012
Ingående avskrivningar	-35 747	-30 519
Förvärv av dotterföretag		-1 694
Försäljningar/utrangeringar	60	
Omklassificeringar		832
Omräkningsdifferens	-439	269
Årets avskrivningar	-4 623	-4 635
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40 750	-35 747
Utgående planenligt restvärde	90 192	88 087

I ovanstående restvärde ingår förbättringsutgifter på annans fastighet med 5 800 (3 998) KSEK

NOT 17 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

KSEK	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	292 530	268 348
- varav omräknade leasingavtal	37 420	25 564
Årets direkta investeringar	31 290	41 189
- varav omräknade leasingavtal	1 771	254
Förvärv av dotterföretag	5 505	16 268
- varav omräknade leasingavtal		11 268
Försäljningar/utrangeringar	-22 683	-6 603
- varav omräknade leasingavtal	-9 434	
Omklassificeringar	5 288	-23 416
- varav omräknade leasingavtal		365
Omräkningsdifferens	2 666	-3 255
- varav omräknade leasingavtal	76	-31
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	314 596	292 530
- varav omräknade leasingavtal	29 832	37 420
Ingående avskrivningar	-191 778	-159 626
- varav omräknade leasingavtal	-25 804	-12 878
Förvärv av dotterföretag		-23 640
- varav omräknade leasingavtal		-9 880
Försäljningar/utrangeringar	21 026	5 256
- varav omräknade leasingavtal	9 434	
Omklassificeringar	1 114	11 667
- varav omräknade leasingavtal		-17
Omräkningsdifferens	-1 692	1 805
- varav omräknade leasingavtal	-80	42
Årets avskrivningar	-28 481	-27 238
- varav omräknade leasingavtal	-2 346	-3 071
Utgående ackumulerade avskrivningar	-199 810	-191 778
- varav omräknade leasingavtal	-18 797	-25 804
Ingående uppskrivningar		
Förvärv av dotterföretag	5 254	5 361
Årets avskrivning på uppskrivet belopp	-1 072	-107
Utgående ackumulerade uppskrivningar	4 182	5 254
Utgående planenligt restvärde	118 968	106 006
- varav omräknade leasingavtal	11 036	11 616

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 18 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	97 325	50 270	205	205
Årets direkta investeringar	11 825	8 432		
Förvärv av dotterföretag	523	21 368		
Försäljningar/utrangeringar	-11 040	-1 960	-146	
Omklassificeringar	1 469	19 422		
Omräkningsdifferens	1 412	-209		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	101 514	97 325	59	205
Ingående avskrivningar	-56 234	-31 169	-169	-128
Förvärv av dotterföretag		-5 852		
Försäljningar/utrangeringar	10 176	1 109	146	
Omklassificeringar	-1 114	-10 434		
Omräkningsdifferens	-1 260	540		
Årets avskrivningar	-11 255	-10 429	-12	-41
Utgående ackumulerade avskrivningar	-59 687	-56 234	-36	-169
Ingående uppskrivningar	800			
Förvärv av dotterföretag		1 200		
Försäljningar/utrangeringar	-620			
Årets nedskrivningar på uppskrivet belopp	-180	-400		
Utgående ackumulerade uppskrivningar		800		
Utgående planenligt restvärde	41 827	41 891	24	36

NOT 19 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

KSEK	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	8 511	7 661
Årets direkta investeringar	5 193	6 527
Försäljningar/utrangeringar		1 258
Omklassificeringar	-6 757	-6 776
Omräkningsdifferens	-605	-159
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 343	8 511
Utgående planenligt restvärde	6 343	8 511

NOT 20 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

KSEK	Moderbolaget	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	309 758	204 250
Utvidgad investering i utländska företag	52 722	23 950
Koncerninterna omstruktureringar	24	
Förvärv av nya dotterbolag	-598	81 558
Justering av förvärvsanalys 1)	-6 983	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	354 923	309 758
Ingående nedskrivningar	-33 747	-33 747
Årets nedskrivningar	-17 811	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-51 558	-33 747
Utgående bokfört värde	303 365	276 011

1) Justering av förvärvsanalys avser Durapart Industries AS numera AQ Wiring Systems AS.

Noter till de finansiella rapporterna

Forts not 20 Aktier och andelar i dotterföretag

Namn och säte	Organisations-nummer	Antal andelar	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
AQ Fastighet Tokarp AB, Anderstorp	556220-0195	1 000	100%	100%	3 578
AQ Fastighet i Pålsboda AB, Eskilstuna	556275-6212	14 200	100%	100%	5 580
AQ Fastighet i Lund AB, Lund	556527-5228	10 000	100%	100%	3 942
AQ Elautomatik AB, Surahammar	556272-8484	1 000	100%	100%	4 457
AQ Elteknik AB, Uppsala	556358-1411	1 000	100%	100%	2 435
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd	556660-1844	20 000	100%	100%	2 000
AQ Holmbergs AB, Anderstorp	556551-8536	10 000	100%	100%	1 000
AQ Fastighet i Lyrestad AB, Eskilstuna	556443-9734	15 000	100%	100%	
AQ Mekatronik AB, Västerås	556666-7829	1 000	100%	100%	100
AQ ParkoPrint AB, Gävle	556574-6319	20 000	100%	100%	17 314
- AQ Fastigheter i Gävle AB, Gävle	556448-3385	1 500	100%	100%	
AQ Plast AB, Västerås	556497-2239	3 000	100%	100%	300
AQ Segerström & Svensson AB, Eskilstuna	556545-8790	40 000	100%	100%	7 226
AQ Staretor AB, Göteborg	556690-3026	1 400	100%	100%	3 800
- AQ Fastighet i Torslanda AB, Göteborg	556690-3018	1 000	100%	100%	
- AQ Retor Engineering AB, Göteborg	556622-8697	1 050	100%	100%	
- AQ Retor Production AB, Göteborg	556690-3083	1 000	100%	100%	
- AQ 3-Elite AB, Göteborg	556704-6981	1 002	100%	100%	
AQ Trafo AB, Enköping	556443-9726	26 000	100%	100%	0
AQ Welded Structures AB, Ludvika	556660-2016	1 000	100%	100%	100
AQ Wiring Systems AB, Årjäng	556630-1437	40 000	100%	100%	37 000
AQ Bulgaria EAD, Sofia, Bulgarien	7705/1996	1 000	100%	100%	500
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397	544 618	96%	96%	16 607
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2006] 65541	169 730	100%	100%	23 298
AQ Holmbergs Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2002] 32190	173 517	100%	100%	1 806
AQ Italy S.R.L., Milano, Italien	04056160965	300	100%	100%	275
AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland	10 930 852	40 000	100%	100%	8 525
AQ Magnit AD, Godech, Bulgarien	1220 33267	679 382	99%	99%	39 592
AQ Mechanical&Electrical M.I.Pvt.Ltd, Pune, Indien	U31909PN2011FTC139442		100%	100%	13 174
AQ Wiring Systems AS, Arendal, Norge	987 815 566	100	100%	100%	72 177
- AQ Wiring Systems UAB, Panevezys, Litauen	148 427 212	1 200	100%	100%	
AQ Wiring Systems SA de CV, Tultitlan Edo, Mexico	DME051116H2A	50 000	100%	100%	20 000
AQ Wiring Systems Sp.z.o.o., Łódź, Polen	7 281 357 239	2 227	100%	100%	18 580
					303 365

NOT 21 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

KSEK	Moderbolaget	
	2013	2012
Ingående fordran	25 873	36 236
Utlåning under året	13 030	9 826
Amortering under året	-5 988	-19 787
Omräkningsdifferens	149	-402
Utgående fordran	33 064	25 873

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 22 FINANSIELLA PLACERINGAR

KSEK	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	1 806	2 046
Förvärv	7	30
Förvärv via dotterföretag		123
Avyttrat	-149	-270
Omräkningsdifferens	-160	-124
Utgående bokfört värde	1 503	1 806

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

KSEK	Koncernen	
	2013	2012
Förskott till leverantörer		
Fordran mervärdesskatt	15 660	14 856
Övriga kortfristiga fordringar	9 793	9 511
	25 453	24 367

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Förutbetalad hyra	3 728	5 263		
Övriga interimiska fordringar	23 603	10 458	367	127
	27 331	15 721	367	127

NOT 25 EGET KAPITAL

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40 %. Koncernens soliditet på balansdagen 2013-12-31 uppgick till 56 %

(54). Utdelningspolicyen är att utdelningen ska motsvara ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,60 (1,30) kronor per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2013 vilket innebär att 28 854 493 kronor kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (SEK)
Antal/Belopp vid årets utgång - 2011-12-31	17 959 058	35 918 116
Nyemission (apport)	75 000	150 000
Antal/Belopp vid årets utgång - 2012-12-31	18 034 058	36 068 116
Antal/Belopp vid årets utgång - 2013-12-31	18 034 058	36 068 116

Resultatet per aktie 6,83 SEK (5,47). Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

KSEK	Moderbolaget	
	2013	2012
Periodiseringsfond Tax 2008		1 750
Periodiseringsfond Tax 2009	6 490	6 490
Periodiseringsfond Tax 2010	500	500
Periodiseringsfond Tax 2011	4 000	4 000
Periodiseringsfond Tax 2013	18 400	18 400
Periodiseringsfond SFL 2013	8 200	
	37 590	31 140

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver uppgår till 8 270 KSEK (6 851)

NOT 27 SKULDER TILL KREDITINSTITUT OCH LÄMNAD E SÄKERHETER

Samtliga redovisade värden nedan överensstämmer med verkligt värde. Koncernen har inga långfristiga skulder till kreditinstitut som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen. Nedan anges säkerheter för angivna skuldposter i balansräkningen;

KSEK	Koncernen	
	2013	2012
Skuld till kreditinstitut/checkräkningskredit/factoring		
Fastighetsinteckningar ¹⁾	87 650	87 650
Företagsinteckningar	232 991	167 975
Övriga skulder		
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner som redovisas som anläggningstillgångar	11 036	11 616
Övriga äganderättsförbehåll	194	221
Övriga ansvarsförbindelser		166

NOT 28 AVSÄTTNINGAR – LÅNGA OCH KORTA

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	248	997		
Förändring garantiåtaganden	9	-749		
Utgående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	257	248		
Ingående avsättningar pensioner, långfristiga	3 666	793		
Förändring pensioner	-1 670	2 873		
Utgående avsättningar pensioner, långfristiga	1 996	3 666		
Ingående avsättningar övrigt, långfristiga	1 921			9 370
Förändring övrigt	1 605	1 921		-9 370
Utgående avsättningar övrigt, långfristiga	3 525	1 921		
Summa avsättningar på balansdagen	5 779	5 835		

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 29 ÖVRIGA SKULDER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Skuld till skatteverket för moms och personal	28 520	23 614	1 146	3 342
Övriga kortfristiga skulder	4 698	20 160		1
	33 218	43 774	1 146	3 343

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Skuld till personal	68 232	54 164	2 388	1 058
Skuld sociala avgifter	24 846	24 600	1 283	
Övriga interima skulder	21 395	12 481	320	1 012
	114 473	91 245	3 991	2 069

NOT 31 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER

Namn och säte	Inkråm Arkivator			Inkråm IPP			Totalt		
	Bokfört värde	Justerat värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justerat värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justerat värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	407		407	8 560		8 560	8 967		8 967
Varulager	23 093		23 093	3 540		3 540	26 633		26 633
Summa identifierade nettotillgångar	23 500		23 500	12 100		12 100	35 600		35 600
Goodwill	6 500		6 500				6 500		6 500
Total köpeskilling	30 000		30 000	12 100		12 100	42 100		42 100
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	30 000		30 000	12 100		12 100	42 100		42 100
Totalt kassaflöde hänförligt till investeringar i dotterföretag	30 000		30 000	12 100		12 100	42 100		42 100

AQ Enclosure Systems AB förvärvade inkråmet i Arkivator Machine Systems AB som begärts i konkurs. Köpeskillingen uppgift till 30 000 kSEK. Affären genomfördes som en kontantaffär med tillträde den 4:e september. Arkivator Machine Systems var en ledande leverantör av maskiner till förpackningsindustrin som arbetade i alla steg från produktutveckling via prototyp till serieproduktion, fältsupport och service. Verksamheten har införlivats i AQ Enclosure Systems AB med fortsatt lokalisering i Falköping. Syftet med affären är att bredda AQs kundrelationer samt erhålla spetskompetens inom utveckling och tillverkning av kompletta förpackningsmaskiner. Den förvärvade verksamheten gav en mindre förlust under året.

AQ Segerström & Svensson AB och AQ Fastighet i Lyrestad AB (tidigare AQ Komponent AB) förvärvade inkråmet respektive fastigheten i Industriell Plåt Produktion AB som begärts i konkurs. Köpeskillingen för inkråmet var 7 985 kSEK och för fastigheten 4 115 kSEK. Affären genomfördes som en kontantaffär. Verksamheten övertogs den 1 oktober med fortsatt lokalisering i Lyrestad. Industriell Plåt Produktion AB var en ledande leverantör av rör och avgassystem i små och medelstora serier, och arbetade i alla steg från produktutveckling via prototyp till serieproduktion och reservdelar. Syftet med affären är att bredda AQs kundrelationer samt erhålla spetskompetens inom utveckling och tillverkning av kompletta rörsystem. Den förvärvade verksamheten har bidragit med positivt resultat under året.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 32 LIKVIDA MEDEL

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kassa och bank	67 566	55 893	11 151	10 004
Likvida medel	67 566	55 893	11 151	10 004
Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen	67 566	55 893	11 151	10 004

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 61 169 (86 983) KSEK.

STYRELSENS INTYGANDE

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 9 april 2014. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2014.

Västerås 2014-04-09

Per-Olof Andersson
Styrelseordförande

Claes Mellgren
Verkställande direktör

Leif Andersson
Styrelseledamot

Rune Glavare
Styrelseledamot

Ulf Gundemark
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2014-04-10
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till årsstämman i AQ Group AB, org.nr 556281-8830

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AQ Group AB för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december

2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AQ Group AB för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 10 april 2014
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor

BOLAGS-

styrningsrapport
2013

20
1994-2014
years

**WE ARE
RELIABLE**

Bolagsstyrningen i AQ Group AB (publ) handlar om att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt genom en kombination av skrivna regler och praxis. AQ Group AB följer "Svensk kod för bolagsstyrning" i tillämpliga delar.

Bolaget ingår inte bland de bolag som är skyldiga att tillämpa koden men strävar efter att ha en bolagsstyrning som håller hög standard. Koden gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad (NASDAQ OMX).

Bolagsstyrningsrapporten granskas inte av bolagets revisorer.

Aktieägarna

AQ Group hade per årsskiftet 1 705 (1 330) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns i förvaltningsberättelsen.

Lagstiftning och bolagsordning

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad på AktieTorget, vilket inte är en reglerad marknadsplats, enligt Lag om värdepappersmarknad. AQ Group ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i AQ Groups bolagsordning.

Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Det är möjligt att anmäla sig till stämman skriftligt till bolagets adress, eller via e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen (med adress till bolagets huvudkontor) och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.

Årsstämma skall hållas senast 4 månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD samt disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid AQ Groups årsstämma den 24 april 2013 deltog aktieägare representerande 65% av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var VD och koncernens lednings-



grupp, bolagets revisorer samt styrelsen närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse, bemyndigande till styrelsen att besluta om riktad nyemission (max 2 000 000 aktier), samt val av funktionärer.

AQ Group har inte haft någon bolagsstämma mellan årsstämmorna för verksamhetsåren 2012 och 2013.

I samband med bokslutskommuniké offentliggörs var och när nästa årsstämma äger rum.

Tillsättning av funktionärer

Valberedning

Årsstämman väljer en valberedning som representerar bolagets aktieägare. Valberedningen skall bestå av 3 ledamöter, varav 1 som ej har någon anknytning till bolagets styrelse. Vid 2013 års årsstämma valdes Claes Mellgren, Gunnar Ek samt Per-Olof Andersson.

Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande och övriga styrelseledamöter samt arvode uppdelat på ordförande och övriga.

Som underlag för sina förslag skall valberedningen

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/ aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motive- ring lämnas.

Vid årsstämman för verksamhetsåret 2012 valdes Leif Andersson, Ulf Gundemark, Rune Glavare, Claes Mellgren samt Per-Olof Andersson som styrelseledamöter. Ersättning i form av styrelsearvode har utgått till styrelsens externa ledamöter med 100 000 kr vardera.

Revisorer

Vid årsstämman för verksamhetsåret 2010 valdes ny revisor på fyra år, Magnus Brändström, PwC. På årsstämman 24 april 2013 medverkade revisor Magnus Brändström och framlade revisionsberättelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategi
- fortlöpande utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för bolagets verksamhet samt dess fastställda framtida mål
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
- se till att lagar och regler efterlevs och att bolaget har ett gott etiskt uppträdande samt
- kalla till bolagsstämma

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter samt högst 2 suppleanter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

Högst en ledande befattningshavare inom AQ Group får vara ledamot av styrelsen. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta bolagets angelägenheter.

Styrelsens arbete under 2013

Under året har det hållits fyra ordinarie styrelsemöten och en strategikonferens. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska och finansiella frågor.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete styrs utöver lagar och förordningar, av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen behandlar styrelsens arbete samt innehåller också instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fyra gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser,
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet,
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten och varje månad erhålla rapport beträffande bolagets verksamhet och utveckling, samt
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representera från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

Redovisning, revision och intern kontroll

Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har även delgivits revisorerna.

AQ Group har inte inrättat något särskilt internt revisionsutskott, läs nedan, hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna samt gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorerna ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorerna har personligen rapporterat till VD, styrelsens ordförande samt delar av ledningsgruppen vid minst ett tillfälle.

Styrelsens rapport om intern kontroll, till den del den avser de finansiella rapporterna
Denna rapport är upprättad dels med vägledning av Svenskt Näringsliv och FARs rekommendation från 17 oktober 2005, samt Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings pressmeddelande från 5 september 2006.

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för bolagets interna kontroll. AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQs redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet och medveten känsla för etik så väl som hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksam-



hetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning mm.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ Group tar månadsvis, fram ändamålsenliga rapporter med omfattande analyser och kommentarer vilka redovisas för både koncern och enskilda dotterföretag.

Detta ger styrelsen ett utmärkt redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

AQs långsiktiga riskhanteringsstrategi regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncern. De risker som finns och som CFO har att hantera finns utförligt beskrivet i not 2.12.

Information och kommunikation

AQs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på AktieTorget och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar. Utöver de manualer, riktlinjer och övriga instruktioner som bolaget förmedlar via interna media, får bolagets ekonomiansvariga extern ekonomisk information.

Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQs externa revisorer löpande under verksamhetsåret iakttagelser till VD och styrelse. Denna samlade information som omnämnts i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag för den försäkran som lämnats i enlighet med punkt 3.6.2 i koden för bolagsstyrning, avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas

årligen av styrelsen. AQs koncernledning utgörs av ledningsgruppen som under 2012 har bestått av Claes Mellgren VD, Cecilia Borg ekonomi, Anna Nordanstig personal, Sture Berglund inköp, Christer Hiljemark kvalitet, Per Lindblad IT och affärsutveckling samt Hans Frisholt, produktion.

Förslag avseende ersättning till styrelsens externa ledamöter samt ledande befattningshavare finns presenterat i förvaltningsberättelsen. Information och beslut tas på årsstämman.

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas i respektive dotterbolags styrelse enligt de principer som fastställts av styrelsen i moderbolaget. AQ har inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom bolaget.

Information

AQ Groups information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på bolagets (www.aqq.se) samt AktieTorgets hemsida (www.aktietorget.se). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

**WE ARE
RELIABLE**

Фокус
върху
клиента

Простота

Бизнес
за предп-
риемачи

Ценова
ефективност

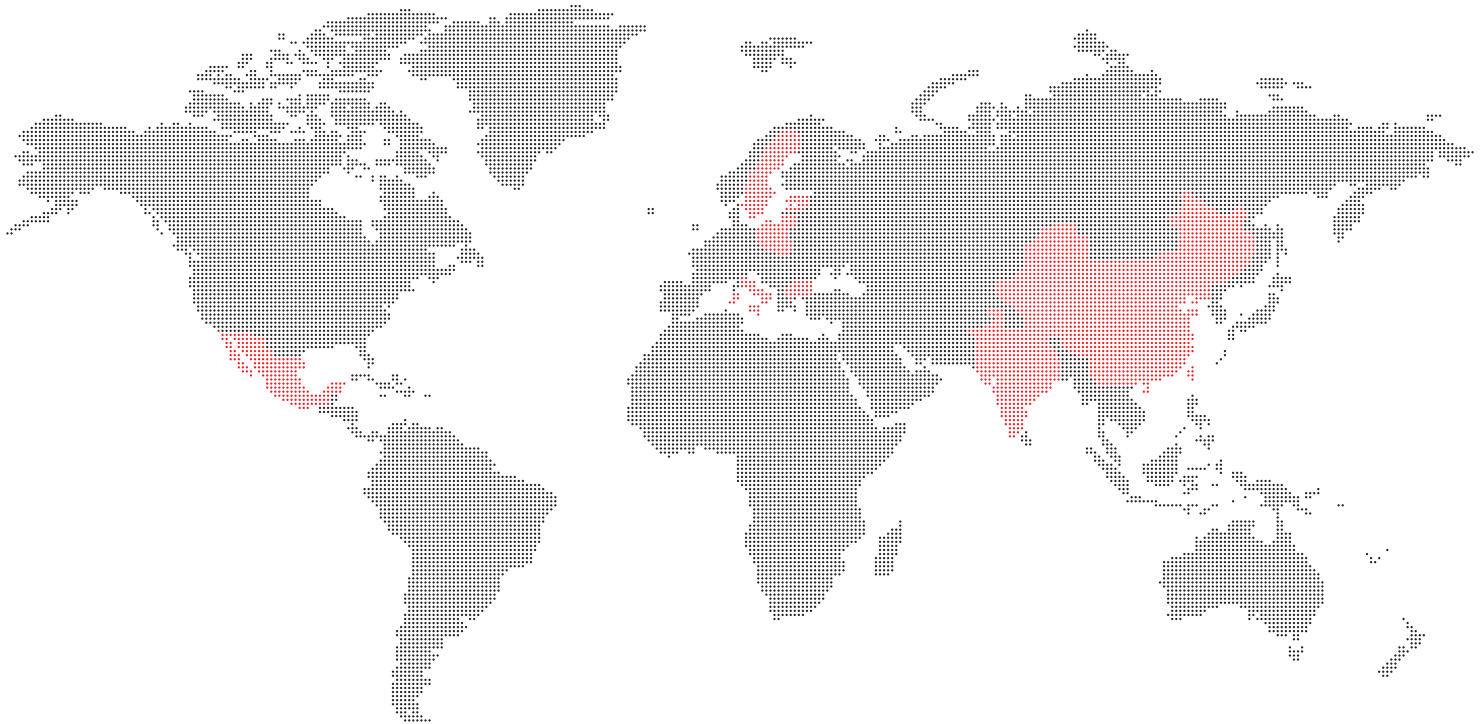
Смелост и
уважение

WE ARE RELIABLE

Vi kan **produktion**,
vi agerar långsiktigt och
vi satsar helhjärtat för att leva
upp till kundernas
förväntningar i fråga om
kvalitet, leveransprecision,
teknisk utveckling
och service.

1994-2014
20 years

AQ Group AB
Regattagatan 29,
723 48 Västerås
www.aqq.se



- Länder där AQ Group har verksamhet:
Bulgarien
Estland
Indien
Italien
Kina
Litauen
Mexiko
Polen
Sverige

WE ARE RELIABLE

Customer
Focus

Simplicity

Entre-
preneurial
business

Cost
Efficiency

Courage
and
Respect